

Unimed 

Unimed 
Juiz de Fora

Unimed 
Zona da Mata Mineira

Honorários Médicos na Saúde Suplementar

VI FÓRUM NACIONAL DE COOPERATIVISMO MÉDICO
25 e 26 de junho de 2013
Conselho Federal de Medicina - Brasília/DF

Hugo Borges

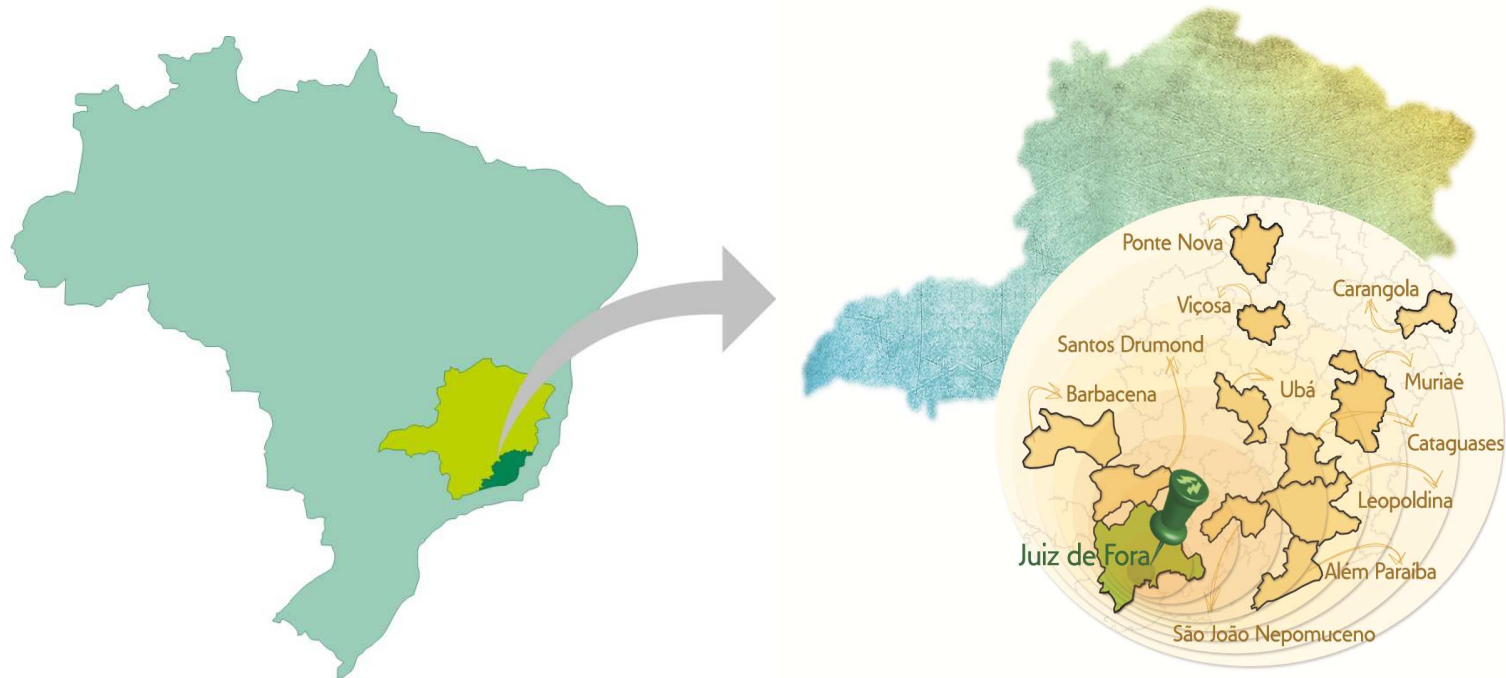
- Presidente da Unimed Juiz de Fora
- Presidente da Unimed Intrafederativa da Zona da Mata Mineira

Intrafederativa Zona da Mata

Unimed 

Unimed 
Juiz de Fora

Unimed 
Zona da Mata Mineira



→ Mais de **240 mil** clientes.

→ **12** Unimed.

→ Mais de **2.500** médicos cooperados.

→ **34 milhões/mês** (aproximadamente)

→ Mais de **400 milhões/ano**

Unimed Juiz de Fora

Unimed 

Unimed 
Juiz de Fora

Unimed 
Zona da Mata Mineira

- Beneficiários cadastrados: **mais de 125 mil**
- Beneficiários em atendimento: **35% receita**
- **1.315** médicos cooperados
- **140** serviços credenciados (12 hospitais, 98 clínicas e 30 laboratórios)
- Receita operacional bruta: **R\$ 215 milhões**
- Participação de mercado: **57% de *market share***





A CADEIA DE VALOR EM SAÚDE

Uma proposta de reorganização da
Atenção na Saúde Suplementar

volume **2** coleção
Desenvolvimento
da Saúde

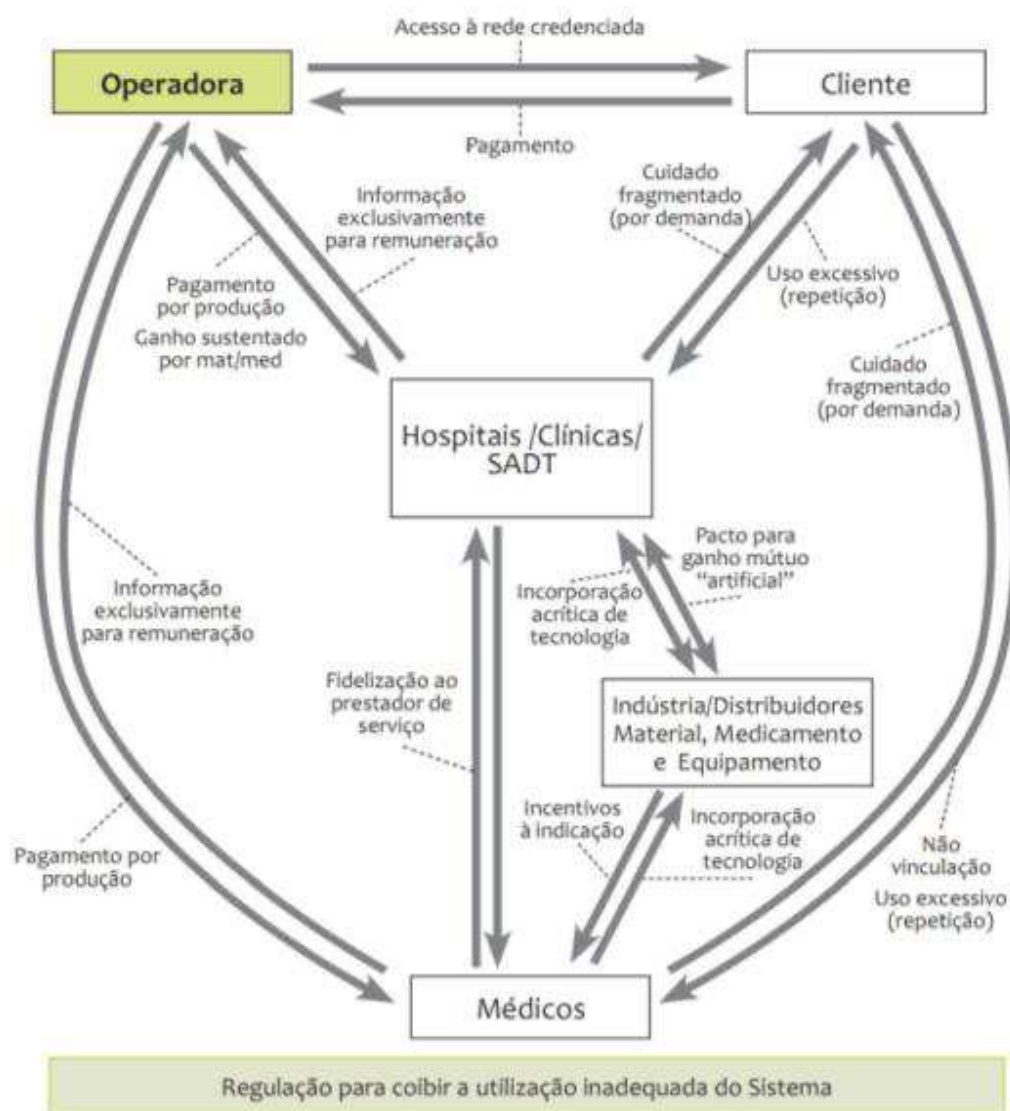
Cadeia de valor em saúde

A somatória final da organização atual da saúde suplementar é uma permanente insatisfação de todos os elos dessa cadeia com os resultados assistenciais e econômico-financeiros do setor. As OPS culpam os prestadores de serviços e médicos, e estes as OPS. No fundo, todos têm razão.

REMUNERAÇÃO MÉDICA

Importante componente da cadeia de valor em saúde.

Sistema de saúde suplementar - situação atual



Cadeia de valor em saúde

Unimed

Unimed
Juiz de Fora

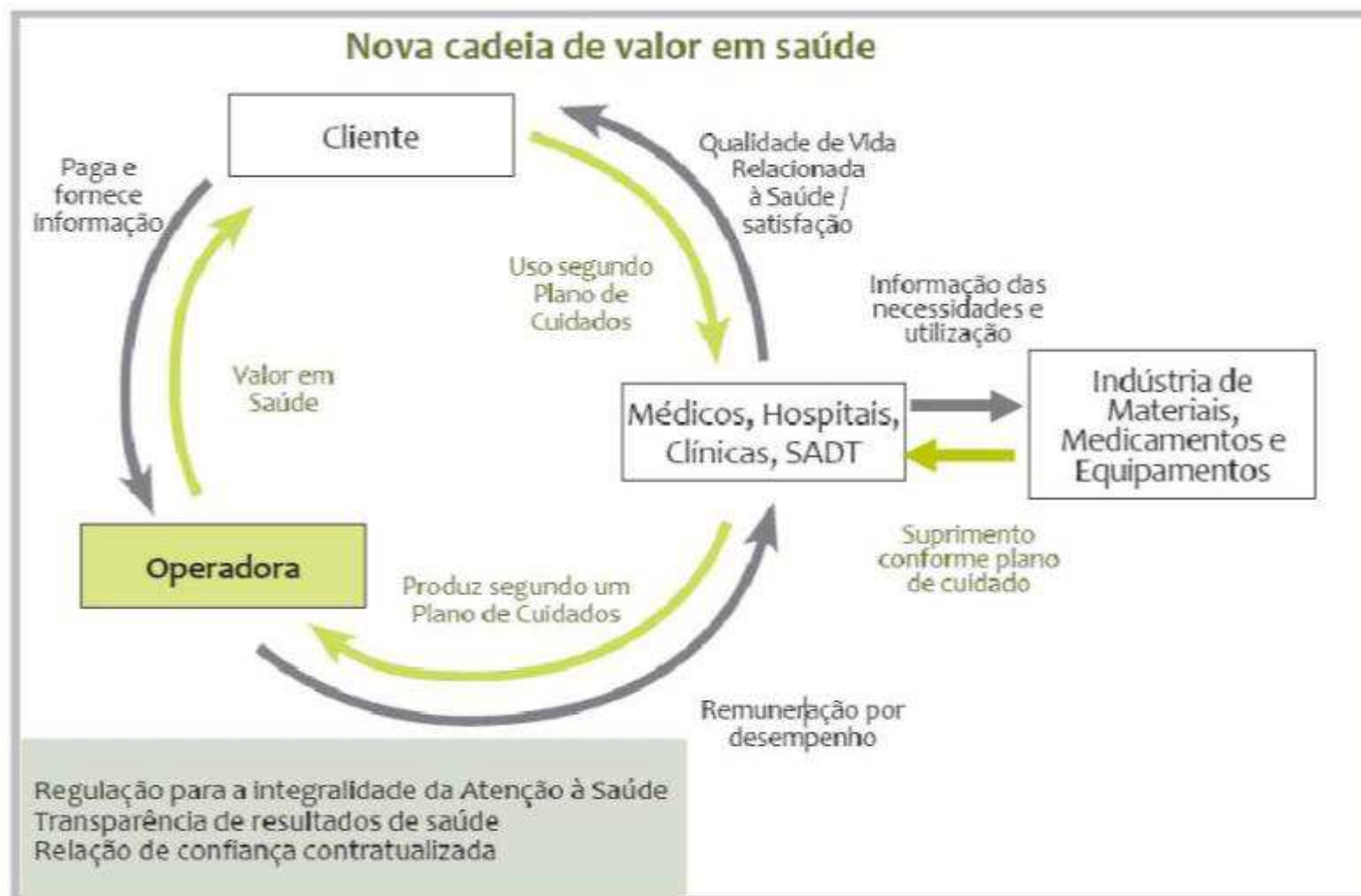
Unimed
Zona da Mata Mineira

A discussão de valor, e também de cadeia de valor, está presente em diversos setores da economia. No setor de saúde, essa é uma discussão ainda incipiente e não é usada como base para tomada de decisões.



Nova cadeia de valor em saúde

As novas relações deverão ser coordenadas pela operadoras de planos de saúde.



Evolução da Saúde Suplementar (médico-hospitalar) nos últimos 10 anos

Unimed 

Unimed 
Juiz de Fora

Unimed 
Zona da Mata Mineira

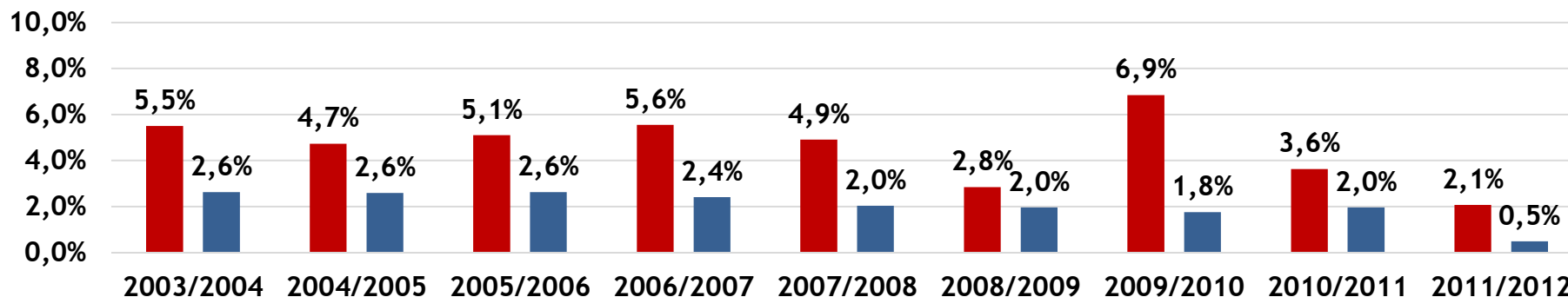
Ano	Beneficiários de planos privados	Nº de médicos ativos
2003	32.074.667	311.441
2004	33.840.716	319.597
2005	35.441.349	327.876
2006	37.248.388	336.472
2007	39.316.313	344.551
2008	41.247.802	351.561
2009	42.421.531	358.456
2010	45.327.432	364.757
2011	46.974.170	371.922
2012	47.943.091	373.724
Δ%	49%	20%

Unimed: 113 mil médicos cooperados (30%)

CRESCIMENTO

- 49% - Beneficiários da saúde suplementar
- 20% - Médicos ativos no Brasil

Comparativo das taxas de crescimento anual



Evolução da Saúde Suplementar (médico-hospitalar) nos últimos 10 anos

Unimed 

Unimed 
Juiz de Fora

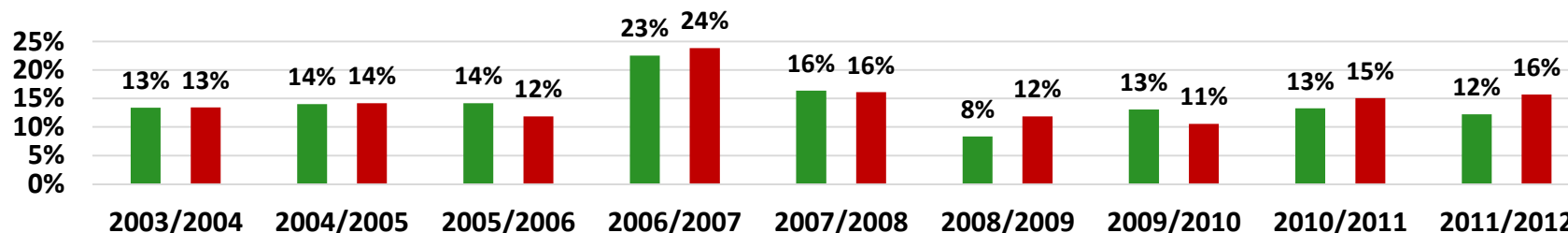
Unimed 
Zona da Mata Mineira

Ano	Receita de contraprestações	Despesa assistencial
2003	28.242.917.411	22.967.114.118
2004	32.030.434.177	26.049.322.169
2005	36.526.946.141	29.737.553.130
2006	41.716.015.955	33.266.747.925
2007	51.121.556.961	41.203.043.905
2008	59.507.063.653	47.839.107.217
2009	64.468.880.292	53.515.856.968
2010	72.912.193.535	59.168.859.638
2011	82.605.769.004	68.093.714.533
2012	92.703.738.667	78.794.245.906
Δ%	228%	243%

CRESCIMENTO

- 228% - Receita de contraprestações
- 243% - Despesa assistencial

Comparativo das Taxas de Crescimento anual



Evolução da Saúde Suplementar (médico-hospitalar) nos últimos 10 anos

Unimed 

Unimed 
Juiz de Fora

Unimed 
Zona da Mata Mineira

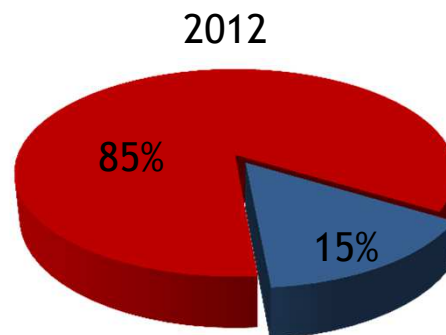
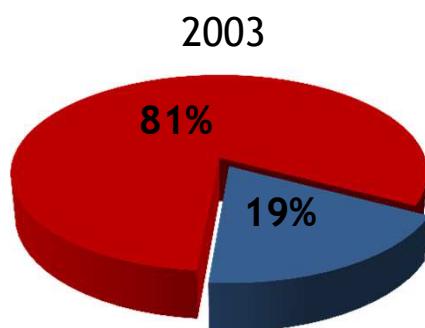
Ano	Sinistralidade
2003	81%
2004	81%
2005	81%
2006	80%
2007	81%
2008	80%
2009	83%
2010	81%
2011	82%
2012	85%
Δ%	4,5%

DEMAIS DESPESAS -> 15%

- Despesas Administrativas
- Despesas Comerciais
- Despesas Financeiras
- Despesas com Tributos e Impostos
- Provisões (devedores duvidosos e processos cíveis e trabalhistas)

Risco de inviabilidade do negócio

Distribuição das Contraprestações



- Despesas assistenciais (sinistralidade)
- Demais despesas

Dados da Unimed Juiz de Fora

Unimed 

Unimed 
Juiz de Fora

Unimed 
Zona da Mata Mineira

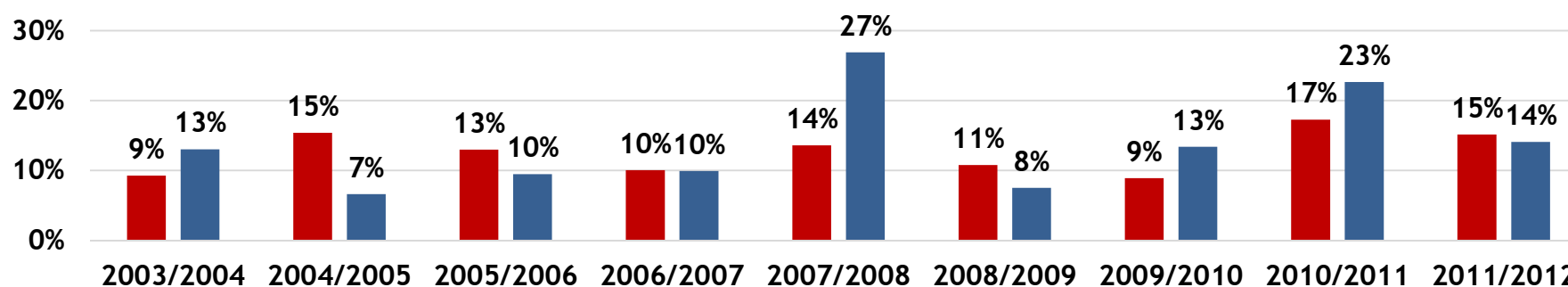
Ano	Receita de contraprestações	Despesa assistencial
2003	100.275.651,64	83.111.943,79
2004	109.592.783,37	93.950.690,01
2005	126.473.939,30	100.169.130,42
2006	142.887.798,40	109.689.823,21
2007	157.273.137,25	120.607.143,59
2008	178.665.148,29	153.018.013,28
2009	197.945.061,43	164.533.086,22
2010	215.627.824,30	186.559.692,34
2011	252.875.917,37	228.840.309,94
2012	291.206.064,79	261.097.759,53
Δ%	190%	214%

CRESCIMENTO

 **190%** - Contraprestações

 **214%** - Despesas assistenciais

Comparativo das Taxas de Crescimento da Unimed Juiz de Fora



Dados da Unimed Juiz de Fora

Unimed 

Unimed 
Juiz de Fora

Unimed 
Zona da Mata Mineira

Ano	Remuneração médica	% Repassado ao médico
2003	30.291.167,70	36,4%
2004	30.905.340,23	32,9%
2005	35.598.002,01	35,5%
2006	40.056.163,11	36,5%
2007	42.577.751,39	35,3%
2008	49.535.874,82	32,4%
2009	52.086.621,75	31,7%
2010	58.898.109,85	31,6%
2011	72.053.597,96	31,5%
2012	77.643.199,84	29,7%
Δ%	156%	-18%

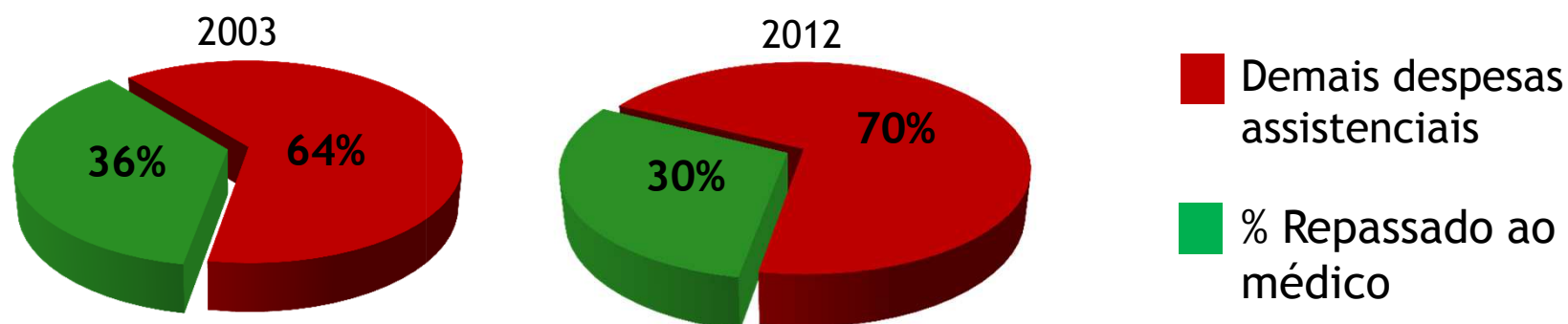
CRESCIMENTO

156% - Remuneração médica

-18% - % Repassado ao médico

Justificativa: crescimento dos demais itens da despesa assistencial maior que o crescimento da remuneração médica.

Distribuição das despesas assistenciais da Unimed JF



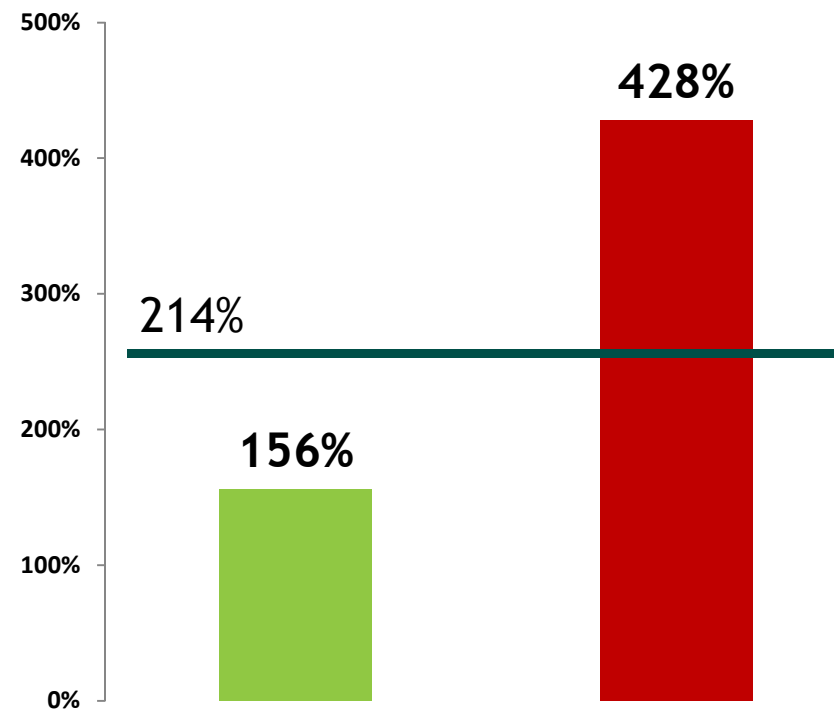
Dados da Unimed Juiz de Fora

Unimed 

Unimed 
Juiz de Fora

Unimed 
Zona da Mata Mineira

Ano	Materiais e Medicamentos	OPME
2003	15.119.747,69	825.432,12
2004	16.554.997,18	992.315,34
2005	27.334.537,42	2.812.135,49
2006	29.756.258,71	2.810.778,46
2007	33.469.386,78	2.560.168,07
2008	47.776.255,81	6.668.881,63
2009	48.351.908,27	8.141.587,31
2010	54.743.328,72	10.466.055,14
2011	68.877.077,47	12.800.770,58
2012	79.790.751,83	15.606.026,73
Δ%	428%	1.791%




CRESCIMENTO

428% - Materiais e Medicamentos

1.791% - OPME

 Remuneração médica

 Materiais e Medicamentos

 Despesa assistencial

OPMEs

Unimed 

Unimed 
Juiz de Fora

Unimed 
Zona da Mata Mineira

OPMEs Unimed Juiz de Fora 2003 - 2012

2003 -> R\$ 825.432,12

2012 -> R\$ 15.606.026,73

Aumento de 1.791%



Referências

Unimed 

Unimed 
Juiz de Fora

Unimed 
Zona da Mata Mineira

A Cadeia de Valor em Saúde - Unimed Federação Minas

Relatório de Pesquisa - Fev/2013 - CFM / CREMESP

Caderno de Informação da Saúde Suplementar - ANS -
Mar/2013

GPS Unimed Juiz de Fora

Uma revolução nos sistemas de saúde só será possível quando o foco da discussão se deslocar dos prestadores de serviços para o valor gerado para os usuários deste sistema.

Michel Porter