

V FÓRUM NACIONAL DE COOPERATIVISMO MÉDICO

Patrocínio: Unimed | ft

Brasília, 26 e 27 de junho de 2012



PAINEL SISTEMA UNIMED PERSPECTIVA DO MERCADO TENDÊNCIAS DE CONSOLIDAÇÃO DO MERCADO

GENIVAL QUEIROGA JUNIOR
DIRETOR ADMINISTRATIVO
UNIMED RONDÔNIA

Sistema Unimed

- ▶ Mais de 110 mil médicos
 - ▶ Presente em 83% do território nacional
 - ▶ 18 milhões de clientes
 - ▶ 38% do mercado
-
- ▶ Somos fortes. Mas até quando?

Sistema Unimed

- ▶ Como manter-se nesse mercado?
- ▶ Quais as alternativas para continuar forte?
- ▶ Quais as tendências para a consolidação do Sistema no Mercado?



Sistema Unimed

PORTO VELHO-RO +/-500 MIL HABITANTES

UNIMED RONDÔNIA FUNDADA EM 03/12/83 TEM HOJE 35 MIL BENEFICIÁRIOS

292 COOPERADOS

+ 25 MIL DE OUTRAS UNIMEDS

**REDE DE 5 HOSPITAIS + 1 PRÓPRIO (36 LEITOS)
+ NOVO SERÁ INAUGURADO EM 6/7
90 LEITOS**

AMPLIAÇÃO DA UTI ADULTA DE 8 PARA 12 LEITOS

UTI INFANTIL DE 12 LEITOS

PRONTO SOCORRO INFANTIL

AMPLIAÇÃO DO CENTRO CIRÚRGICO



Tendências de consolidação do mercado

▶ Sistema Unimed

- Cooperativas que atuam na saúde complementar na prestação de serviços médicos-hospitalares.
- Dualidade de identidade: prestadores de serviços x Operadoras (compradoras de serviços)
- Buscar alternativas para a manter a força da Unimed e consolidar-se no mercado

Operadoras de Planos de Saúde

▶ Regulação pela ANS:

- Tão somente aplicado às Operadoras, gerando custos cada vez maiores.
- TSS – Taxa da saúde suplementar
 - R\$2,00 por beneficiário por ano
 - Taxas que variam de R\$500,00 a R\$2.000,00 por alteração de dados ou produtos
- Provisões garantidoras, vinculadas à ANS
 - Calculada com base no custo assistencial
- Exigência de Capital Mínimo elevado, Margem de Solvência e indicadores de liquidez.



Operadoras de Planos de Saúde

▶ Provisões ANS

- O valor das provisões financeiras aplicadas em fundos dedicados à ANS já ultrapassou o montante de 1,2 bilhões de reais.
- O Sistema Unimed responde por 38% do mercado da saúde suplementar e o valor das suas provisões vinculadas à ANS passou os 500 milhões de reais.



Operadoras de Planos de Saúde

- ▶ Forte regulação da ANS
- ▶ Legislação em constante mudança
- ▶ Judicialização da saúde – sempre em favor do cliente
- ▶ Dilema: redução dos custos x majoração do ganho do médico

Perspectiva do Sistema Unimed

- ▶ Para manter a capilaridade do Sistema Unimed é fundamental a existência das pequenas cooperativas espalhadas pelos Brasil.
- ▶ Mas pequenas cooperativas, atuando como Operadoras, têm custos fixos elevados.



Perspectiva do Sistema Unimed

- ▶ O Sistema estuda como alternativa para o fortalecimento do modelo cooperativista a transformação das singulares, de Operadoras pequenas para Prestadoras de serviço, centralizando a carteira de clientes nas grandes Unimed.

Unimed Operadora ou Prestadora?

- ▶ **Vantagens da mudança:**
- ▶ Deixa de ser regulada pela ANS
 - Sem provisões financeiras da ANS
 - Não precisa enviar dados para a ANS
 - Não é obrigada a adotar o padrão contábil da ANS
 - Menores exigências para o fechamento do balanço
- ▶ Deixa de ter base de cálculo para PIS/COFINS
- ▶ Redução dos riscos operacionais e jurídicos

Unimed Operadora ou Prestadora?

- ▶ **Vantagens da mudança:**
- ▶ Redução dos custos operacionais
- ▶ Diminuição dos custos administrativos
- ▶ Maior racionalização de custos
- ▶ Preservação do “status” de Cooperativa Médica
- ▶ Foco nos direitos dos cooperados
- ▶ Otimização na remuneração do Cooperado

Unimed Operadora ou Prestadora?

- ▶ **Desvantagens da mudança:**
- ▶ Não terá mais a receita dos planos de saúde
- ▶ Reduzirá seu poder de negociação com as Operadoras, ficando sujeita às condições de quem detém a carteira de clientes
- ▶ Durante o período de transição (que dependerá da aprovação da ANS), manterá a obrigação de honrar os passivos

Unimed Operadora ou Prestadora?

- ▶ Deixar de ser Operadora de planos de saúde e atuar apenas com Prestadora de Serviços, é um dilema grande, digno de muita reflexão, planejamento e visão de futuro.



Unimed Operadora ou Prestadora?

- ▶ O tema está lançado para discussão entre os cooperados de cada Unimed e deve ser estudado com a seriedade que o mercado exige.
- ▶ Afinal, essa é uma forte tendência no mercado.



Unimed Operadora ou Prestadora?

- ▶ Em jogo a vida das cooperativas e a perpetuação do nosso negócio.
- ▶ Onde o principal foco deve ser garantir ao médico um trabalho digno e uma remuneração cada vez maior.

Unimed | 
Rondônia

O melhor plano de saúde é viver.
O segundo melhor é Unimed.

“ É preciso que tudo
mude, para que tudo
permaneça como está”

Giuseppe di Lampedusa