



6º FÓRUM DE MEDICINA DE FAMÍLIA E COMUNIDADE DO CONSELHO FEDERAL DE MEDICINA



# Sou Médico de Família e Comunidade. Onde trabalhar?

## SETOR PÚBLICO

**DR. JOSÉ CARLOS ARROJO JÚNIOR**

VICE-PRESIDENTE APMFC

DIRETOR SBMFC

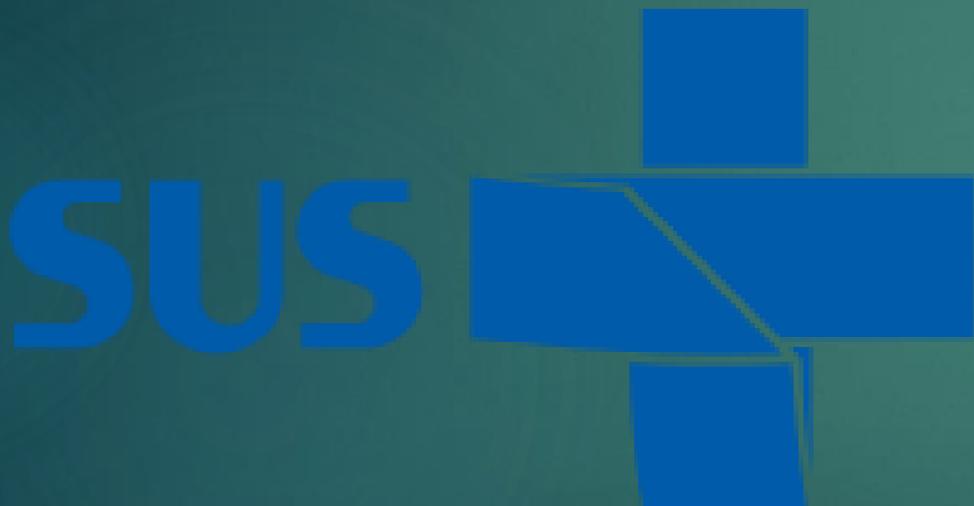
COORDENADOR EXECUTIVO DE ATENÇÃO BÁSICA

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

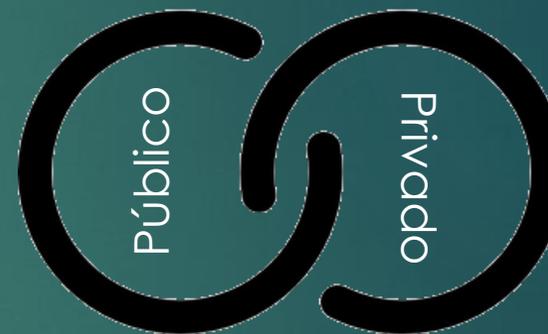
ARARAQUARA-SP



## Conflitos de Interesse:



## Experiência:



MFC e gestor nos setores público, público-privado e privado



Qual a diferença das formas de contratação?  
O que esperar?  
Como escolher?  
Quais são os prós?  
Quais são os contras?  
O que esperar do meu futuro?  
Devo trabalhar no SUS em administração direta?

# Formas de Contratação Setor Público

- Concurso Público:
  - Estatutário
  - CLT
- Organizações Sociais de Saúde (OSSs)
- Programa Mais Médicos para o Brasil:
  - Governo Federal
  - OPAS (diretamente)
- “Aberrações”:
  - RPA
  - PJ
  - Cooperativas
  - ...

# LEI DE RESPONSABILIDADE FISCAL (LRF)

“atendendo ao disposto no art. 169 da Constituição, que estabelece a necessidade de fixação por lei complementar de **limites máximos para as despesas de pessoal ativo e inativo** de todos os Poderes e entes federativos, os arts. 19 e 20 da LRF preveem que: a) a *despesa total com pessoal* (limites globais), não se computando aquelas excetuadas nos §§ 1º e 2º do art. 19, em cada período de apuração e em cada ente da Federação, não poderá exceder os percentuais da receita corrente líquida, conforme os a seguir discriminados: I – União: 50% (cinquenta por cento); II – Estados: 60% (sessenta por cento); III – Municípios: **60% (sessenta por cento)**.”

**\* CONTRATOS DE GESTÃO \***

## SOBRE AS “ABERRAÇÕES”

ORGANIZANDO A  
ATENÇÃO  
PRIMÁRIA DO  
MUNICÍPIO...



Adaptado de  
**jean galvão**

# FINANCIAMENTO DA APS

Ministério da Saúde  
Gabinete do Ministro

PORTARIA Nº. 978, DE 16 DE MAIO DE 2012

*Define valores de financiamento do Piso da Atenção Básica variável para as Equipes de Saúde da Família, Equipes de Saúde Bucal e aos Núcleos de Apoio à Saúde da Família, instituídos pela Política Nacional de Atenção Básica.*

COMPONENTES DE FINANCIAMENTO	VALORES (R\$) e PORTARIAS	
PAB Fixo*	Variável segundo critérios: <b>R\$ 25,00, R\$ 23,00, R\$21,00 ou 20,00</b> per capita/ano.	
Incentivo Saúde da Família (ESF)*	<p><b>ESF modalidade 1</b> (municípios de até 30.000 hab e/ou equipes que atendam a populações quilombolas ou assentamentos) : <b>R\$ 10.695,00</b> por equipe/mês</p> <p><b>ESF modalidade 2</b> (todas as equipes que não se enquadram no critério da mod 1): <b>R\$ 7.130,00</b> por equipe/mês</p> <p>Incentivo implantação: <b>R\$20.000,00</b> por equipe implantada (ESF mod 1 e 2)</p>	<p>VALORES INCENTIVO ESF CONFORME CARGA HORÁRIA DO MÉDICO (Portaria nº 2488, de 21.10.2011):</p> <p><b>ESF</b> (1 médico 40 h/semanais): incentivo total 1 equipe  <b>ESF Tipo I</b> (2 médicos 30h/semanais): incentivo total 1 equipe  <b>ESF Tipo II</b> (3 médicos 30 h/semanais): incentivo total 2 equipes  <b>ESF Tipo III</b> (4 médicos 30h/semanais): incentivo total 3 equipes  <b>ESF Tipo IV</b> (2 médicos de 20h/semanais): 85% do incentivo de 1 equipe  <b>ESF transitória</b> (1 médico 20h/semanais): 60% do incentivo de 1 equipe</p>
Incentivo Saúde Bucal (ESB)*	<p><b>ESB modalidade 1</b> (dentista+ASB): <b>R\$2.230,00</b> por equipe/mês (se vinculada à ESF mod 1: <b>R\$3.345,00/mês</b>)</p> <p><b>ESB modalidade 2</b> (dentista + TSB): <b>R\$ 2.980,00</b> por equipe/mês (se vinculada à ESF mod 1: <b>R\$4.470,00/mês</b>)</p> <p><b>ESB modalidade 3</b> (ESB mod 1 e 2 que operam a Unidade Odontológica Móvel – UOM): <b>R\$4.680,00/mês</b></p>	<p><b>Incentivo implantação:</b></p> <p><b>ESB mod 1 e 2: R\$7.000,00.</b> A cada equipe implantada o município receberá do MS os equipamentos odontológicos, através de doação direta ou o repasse de recursos necessários para adquiri-los.</p> <p><b>UOM: incentivo implantação R\$ 3.500,00.</b></p>
Incentivo Agentes Comunitários de Saúde (EACS)	<b>R\$871,00/mês</b> por ACS + parcela extra no último trimestre de igual valor - Portaria nº 459, de 15.03.2012	

**Repasse equipe ESF em Município de 25.000 habitantes (até 20-30mil habitantes = >68% dos municípios BR)**

Incentivo implantação: R\$20.000,00 + R\$ 7.000,00 = **R\$ 27.000,00**

Manutenção: R\$ 7.130,00 (ESF mod2) + R\$ 871,00 x 6 (ACS) + R\$ 2.230,00 (ESB mod1) + 1.500,00 (Estado) = **R\$ 16.086,00**

# FINANCIAMENTO DA APS

## Repasse equipe ESF em Município de 25.000 habitantes

Incentivo implantação: R\$20.000,00 (ESF) + R\$ 7.000,00 (ESB) = **R\$ 27.000,00**

Manutenção: R\$ 7.130,00 (ESF mod2) + R\$ 871,00 x 6 (ACS) + R\$ 2.230,00 (ESB mod1) + 1.500,00 (Estado) = **R\$ 16.086,00**

PAB fixo = R\$23 x 25.000 = **R\$ 575.000,00**

## Custos equipe ESF em Município de 25.000 habitantes

Médico 40h = R\$10.000,00

1 Enfermeiro(a): R\$ 4.000,00

2 Técnico(a) de Enfermagem = 2x R\$ 2.500,00

6 ACS = 6x R\$ 1.100,00

1 Dentista = R\$ 6.500,00

1 Aux. Saúde Bucal = R\$ 2.000,00

TOTAL ESF+SB/mês ≈ R\$34.100,00

COM IMPOSTOS/mês ≈ **68.200,00**

**Outros Custos/Manutenção/Construção/Reforma: Unidade, Equipamentos, Materiais, Insumos, Medicamentos, Férias, Licenças, Benefícios, adicionais e auxílios**

## SOBRE AS “ABERRAÇÕES”

ORGANIZANDO A  
ATENÇÃO  
PRIMÁRIA DO  
MUNICÍPIO...



Adaptado de  
**jean galvão**

# FINANCIAMENTO DA APS

## Repasse equipe

Incentivo impl  
Manutenção: R  
PAB fixo = R\$23

## Custos equipe

Médico 40h = R  
1 Enfermeiro (a)  
2 Técnico(a) de  
6 ACS = 6x R\$ 1  
1 Dentista = R\$  
1 Aux. Saúde B

**Outros Custos/  
Licenças, Bene**

## CONCLUSÃO SOMENTE PELO COMPONENTE DO FINANCIAMENTO PRIMÁRIO:



ado) = **R\$ 16.086,00**

**medicamentos, Férias,**



### Soluções (e erros) primários:

- ↓ salários (principalmente do MFC)
- Calotes
- Cobrança de produtividade ↑ ↑ ↑
- Desestruturação da equipe mínima
- Desestruturação de equipamentos
- Desestruturação Física
- Corte de medicamentos
- Corte de insumos  
etc...

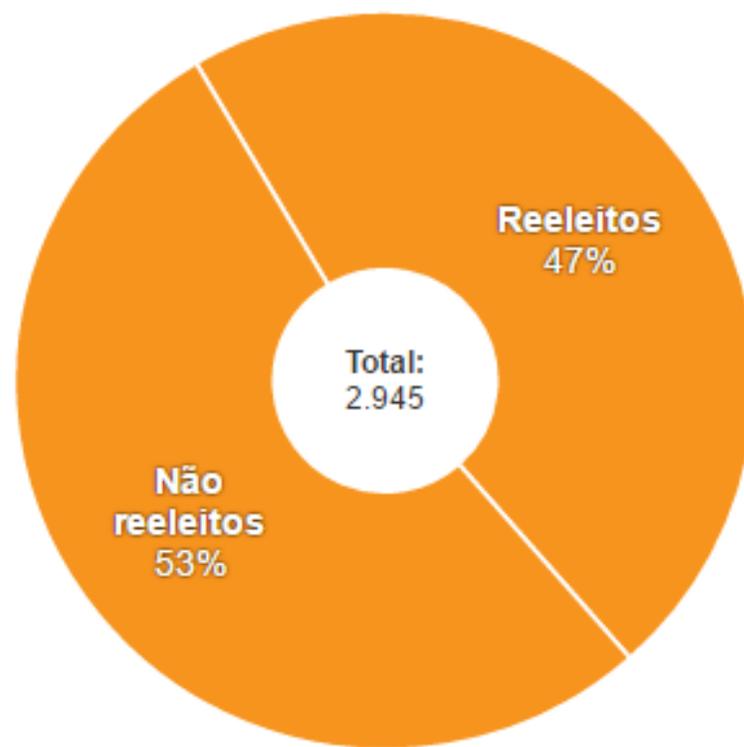




## REELEIÇÃO PELO PAÍS

Quase metade dos prefeitos que tentaram conseguiram a reeleição

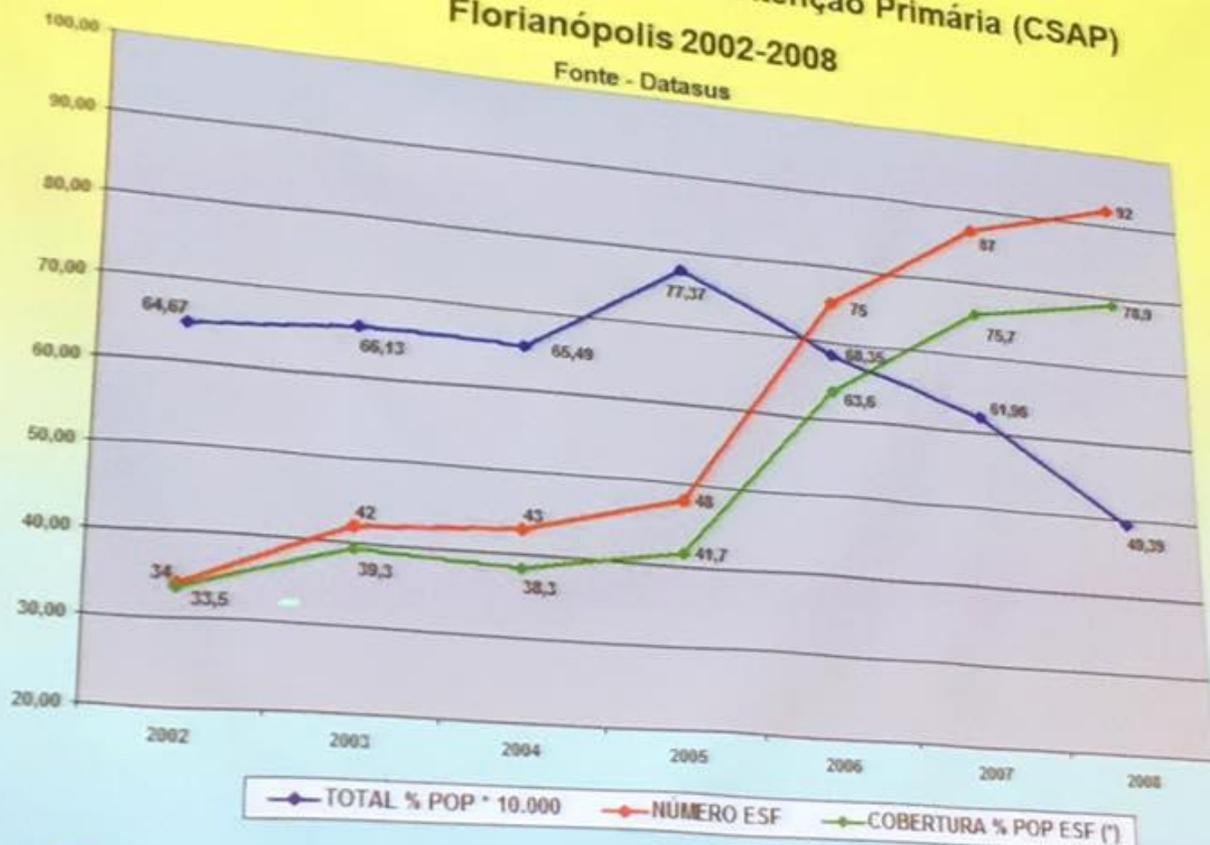
Total de candidatos à reeleição no país ▼



Confira mais infográficos da [Folha](#)

# Internações por Causas Sensíveis a Atenção Primária (CSAP) Florianópolis 2002-2008

Fonte - Datasus



(\*) considerando cobertura de 3.450 habitantes por ESF



SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

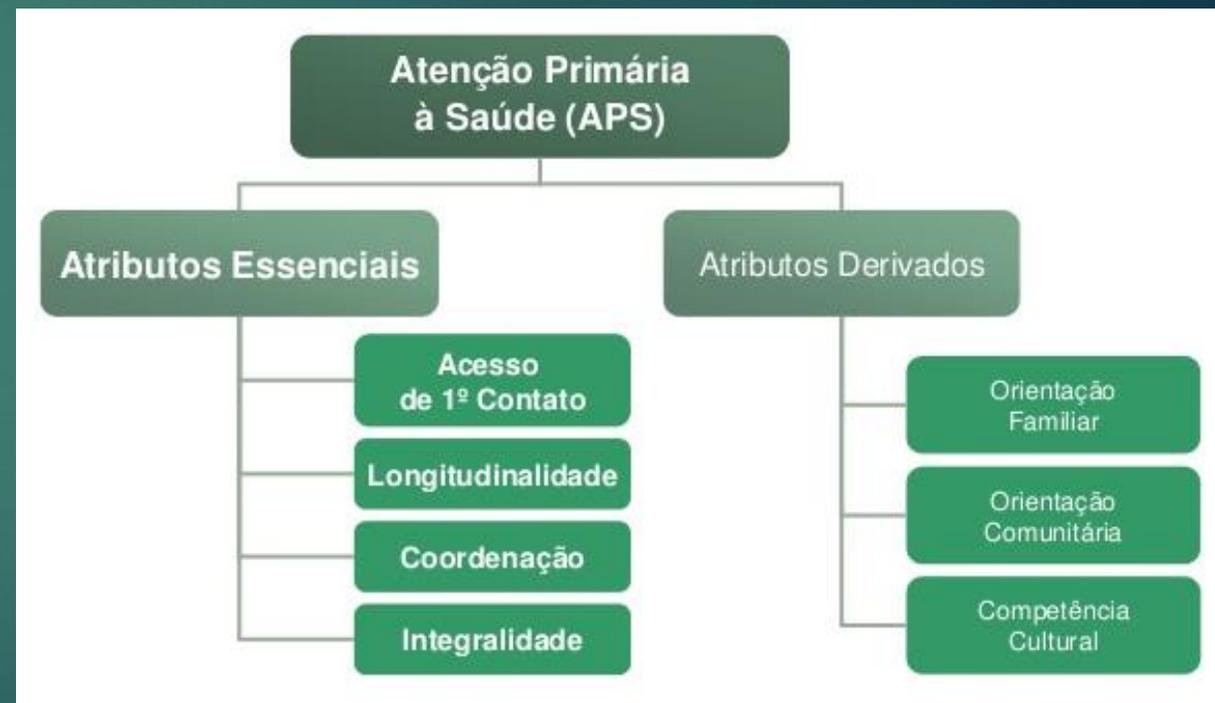
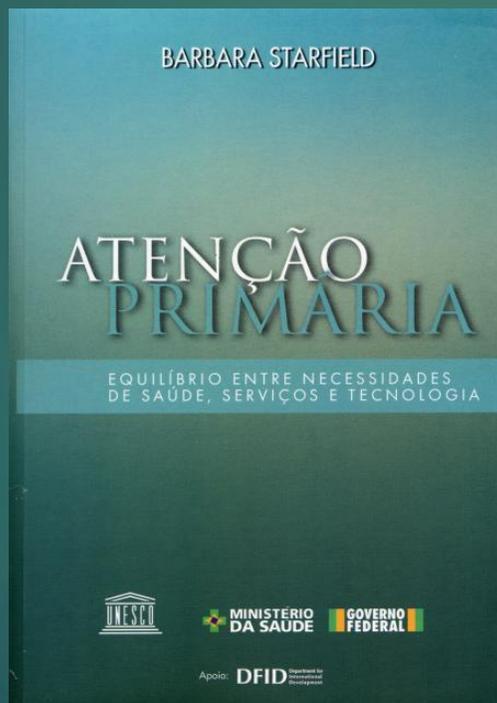
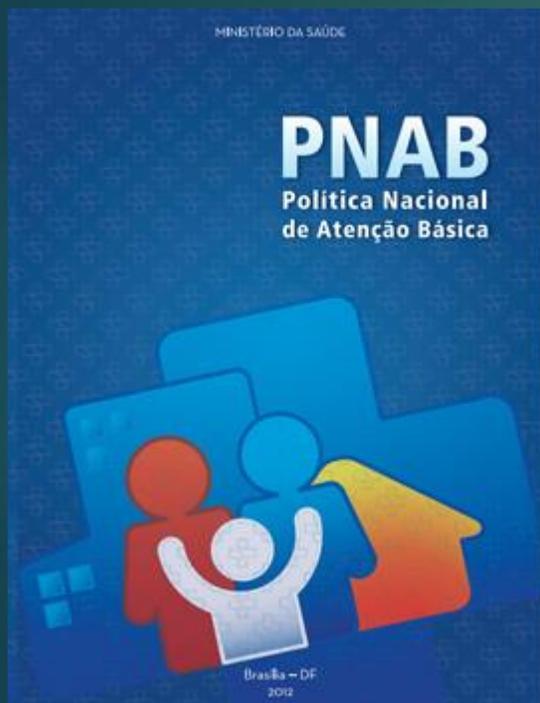
# Por que estou falando sobre isso?

- Diversas realidades brasileiras → Diversos “SUSes”
- Escolher o Setor Público depende de:
  - saber do comprometimento da gestão com a APS no município
  - saber da capacidade de gestão do responsável pela SMS e pela Coord. APS
  - saber da saúde financeira do município

além de saber de:

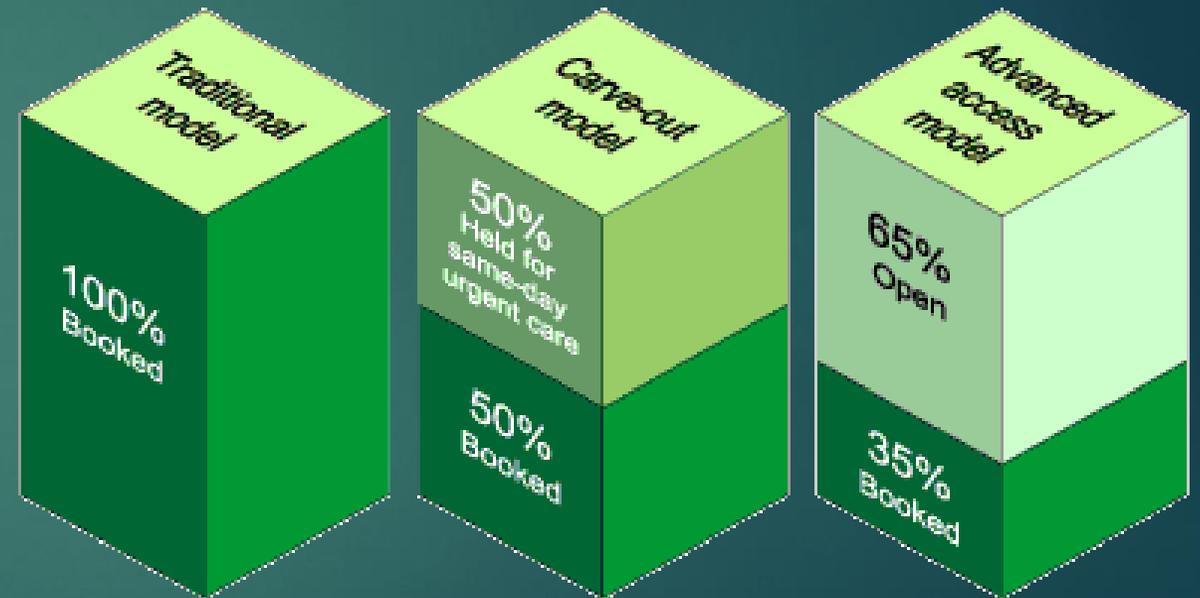


# Autonomia



# Autonomia

- Processo de Trabalho
- Agenda
- Manejo de Situações
- Adaptações às dificuldades locais
- Apoio para novas iniciativas
- Atividades “além-muros”
- Produtividade x Qualidade/Oportunidade



Acesso Avançado

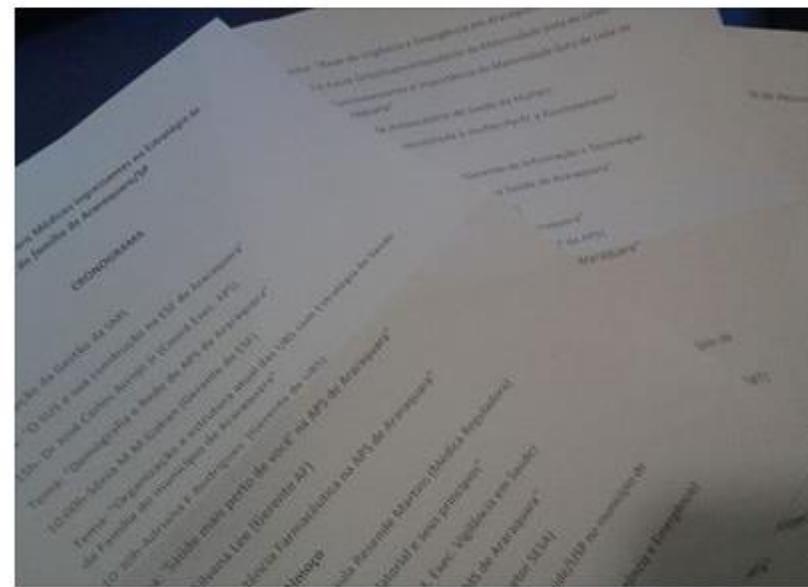
# Valorização

- Plano de Cargos, Carreiras e Salários
- Remuneração Variável bem fundamentada
- Investimento na Educação Permanente
- Co-gestão
- Orçamento Participativo

21 de abril às 00:27

A recepção aos Médicos de Família e Comunidade em Araraquara contou com um cronograma de apresentações com o objetivo de contextualizar os ingressantes na Saúde do município, com a presença de representantes dos diversos setores.

É um exemplo a ser seguido por todas as Secretarias Municipais de Saúde! A saber: demografia, rede de APS, Assistência Farmacêutica, Vigilância em Saúde, Serviço Especial de Saúde (SESA-USP), Maternidade/Fundação Gota de Leite, Saúde da Mulher, Sist... Ver mais



**Novos médicos são convocados para suprir a demanda das Unidades de Saúde da Família**

A Prefeitura de Araraquara, por meio da Secretaria Municipal de Saúde, convocou oito novos médicos aprovados em concurso público para suprir a demanda de...

[WWW.ARARAQUARA.SP.GOV.BR](http://WWW.ARARAQUARA.SP.GOV.BR)

# Valorização



# Valorização



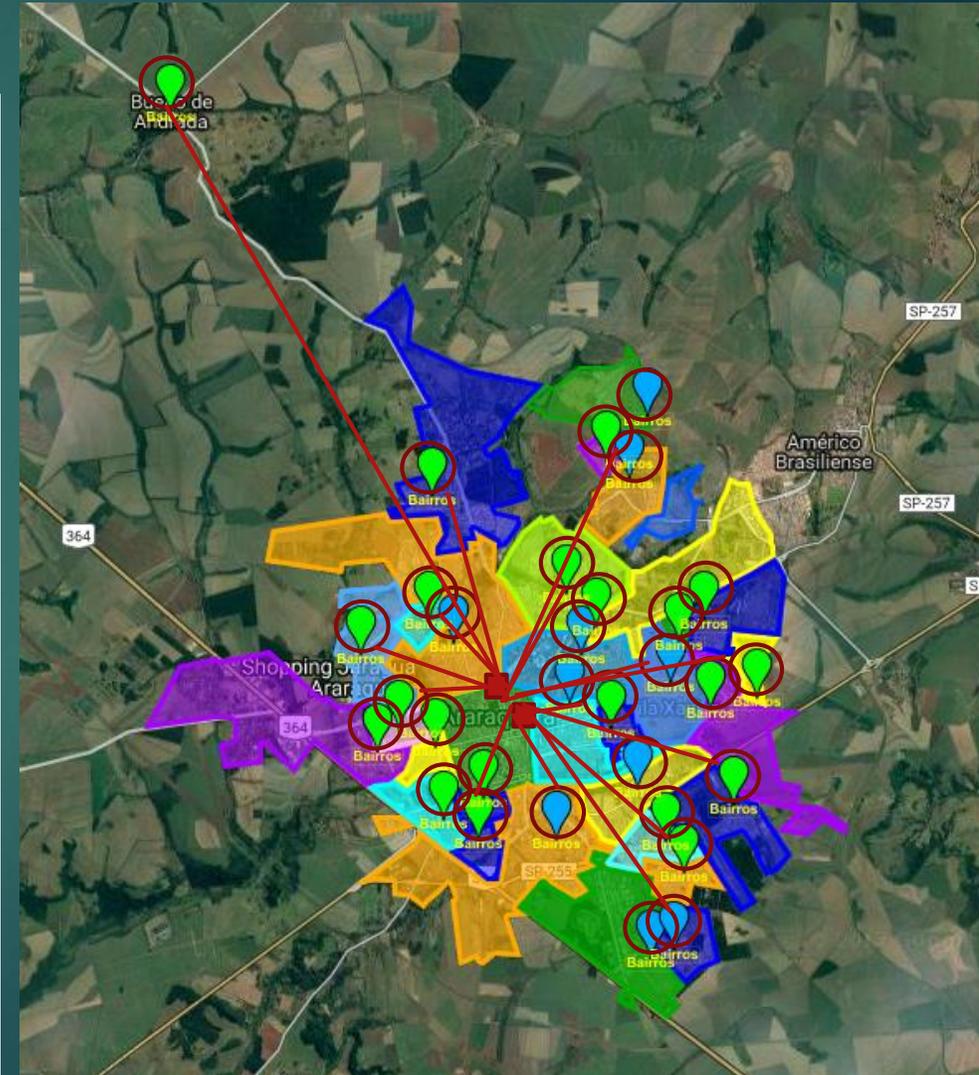
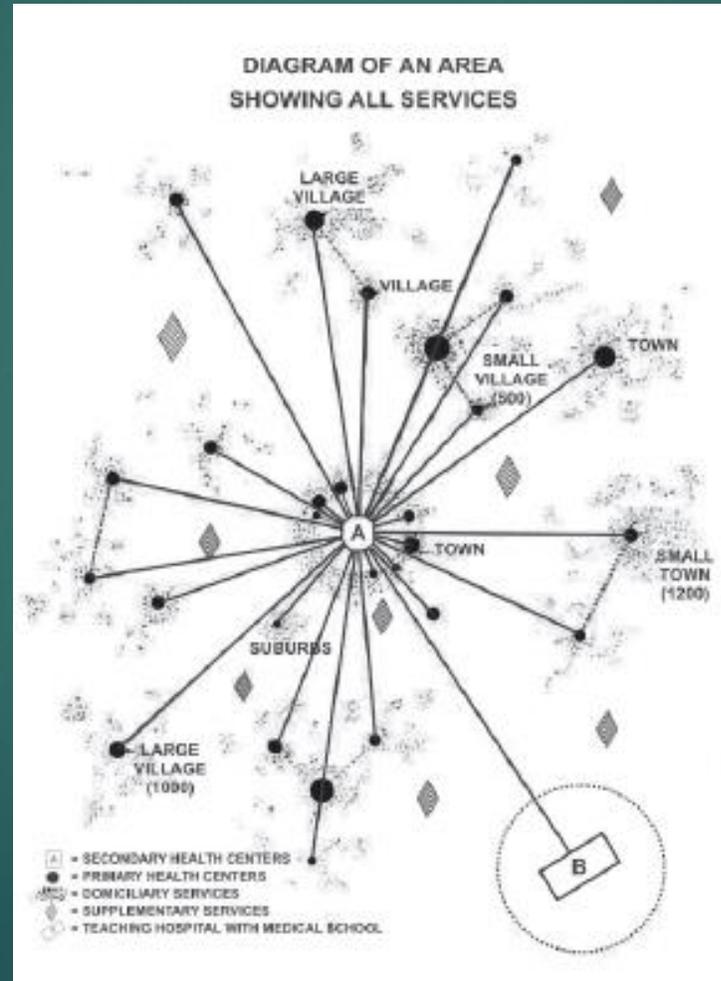
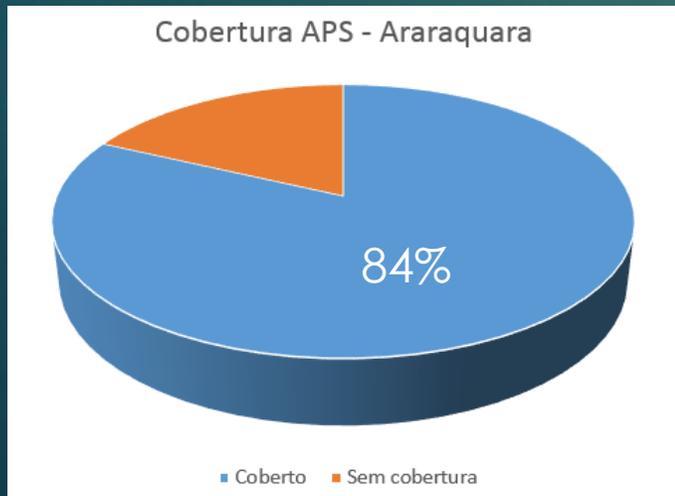
# Estrutura

- Estrutura mínima para trabalho
- Equidade na alocação de recursos de acordo com realidade local
- Risco/Violência
- Assistência Farmacêutica



# Rede

- Acesso à APS
- Referenciamento
- Contra-referenciamento
- Urgência/Emergência
- PEP



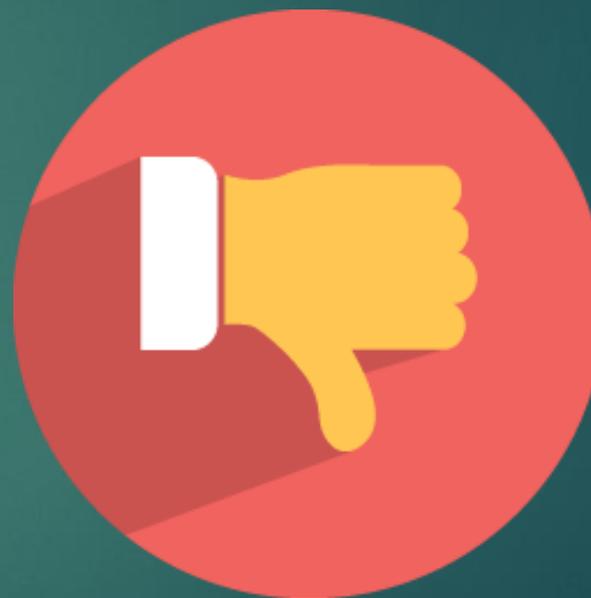
# Qualidade de Vida



# CONCLUINDO...



X



# CONTRAS



Depender da visão da gestão de 4 em 4 anos



Menores salários por questões Legais, Fiscais ou gerenciais



Estrutura e recursos limitados para atuação

# PRÓS



Participar de forma mais ativa e próxima da construção do SUS

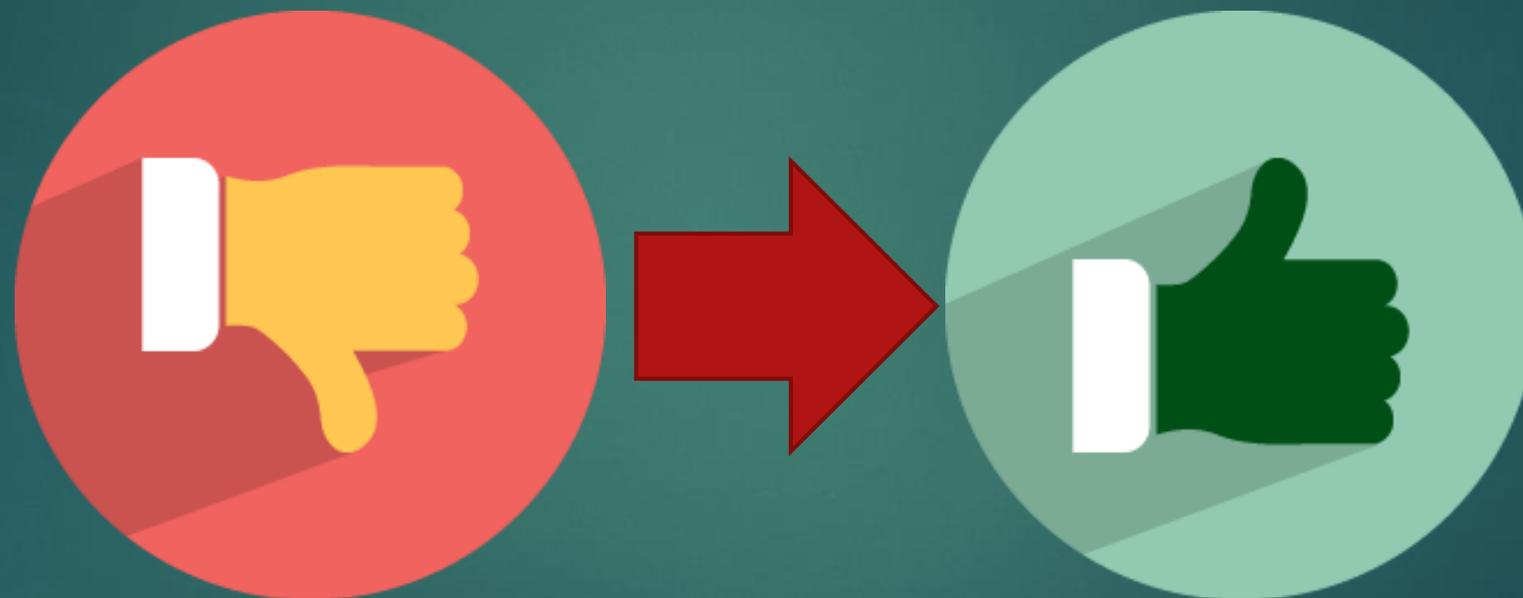


Estabilidade para desenvolver ações a longo prazo (desde que bem pactuadas com a comunidade para resistir às mudanças de gestão) e aposentadoria diferenciada



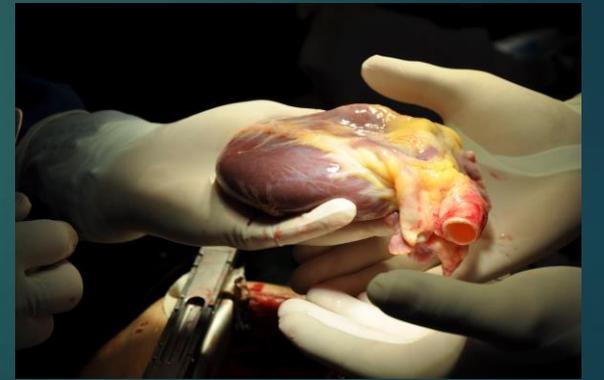
Mudar a vida de indivíduos, famílias e comunidades de maneira perene

# Por que eu trabalho no SUS?



# Pesquisa “atendimento SUS” no Google

The screenshot shows a Google search interface with the query "atendimento sus". The search results are displayed as a grid of images. The images depict various scenes of hospital overcrowding, including patients lying on the floor, people sitting on the floor, and long lines of patients in hospital beds. One image shows a cartoon character holding a sign that says "SUS" and another that says "NÃO TEM NADA". Another image shows a woman sitting at a table with a bottle of water. The browser's address bar shows the URL: [https://www.google.com.br/search?q=filas+no+sus&espv=2&site=webhp&source=lnms&tbn=isch&sa=X&ved=0ahUKEwiC8o-i1OzSahUGFpAKHez7BmcQ\\_AUIBigB&biw=1600&bih=794#tbn=isch&q=atendimento+sus+precar](https://www.google.com.br/search?q=filas+no+sus&espv=2&site=webhp&source=lnms&tbn=isch&sa=X&ved=0ahUKEwiC8o-i1OzSahUGFpAKHez7BmcQ_AUIBigB&biw=1600&bih=794#tbn=isch&q=atendimento+sus+precar). The browser's status bar shows "Acesso Rápido" and "IP: 172.19.50.191".



# SOCIEDADE DO ESPETÁCULO



# É possível!

1986





"Quem sabe faz a hora, não  
**espera** acontecer."

Geraldo Vandré





**Obrigado!**

[jcarrojojunior@hotmail.com](mailto:jcarrojojunior@hotmail.com)

Whatsapp (11) 95379-1000