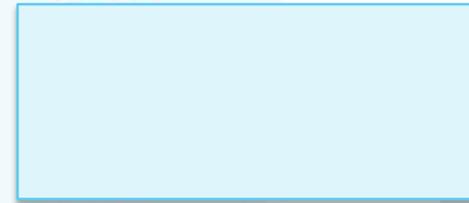


6º FÓRUM DE MEDICINA DE
FAMÍLIA E COMUNIDADE
do Conselho Federal de Medicina



***SOU MÉDICO DE FAMÍLIA:
ONDE TRABALHAR?***



CONSTITUIÇÃO - 1988

Art. 199. A assistência à saúde é livre à iniciativa privada.

§ 1º - As instituições privadas poderão participar de forma complementar do sistema único de saúde, segundo diretrizes deste, mediante contrato de direito público ou convênio, tendo preferência as entidades filantrópicas e as sem fins lucrativos.



Entidade sem fins lucrativos com aptidão para firmar contratos de gestão de unidades públicas de saúde.

Marcos Legais:

- ✓ Lei Federal nº 9.637/1998 e 9.790/1999 - que dispõe sobre a qualificação de entidades como organizações sociais
- ✓ Lei Federal nº 13.019/2014 e 13.204/2015 - mercado de parcerias independente de titulações: as parcerias voluntárias
- ✓ Lei Complementar Estadual nº 846, de 04 de junho de 1998 (São Paulo)
- ✓ Lei Municipal Nº 14.132, de 24 de janeiro de 2006 (São Paulo)



Organização Social de Saúde – OSS



✓ Necessidade de sistematização da contratação pública com o Terceiro Setor

✓ Novos Instrumentos de parceria:

Termo de Colaboração: Plano de Trabalho proposto pela Administração Pública;

Termo de Fomento: Plano de Trabalho elaborado pelo particular

Escolha do Parceiro

✓ Chamamento Público: procedimento de seleção de Organização da sociedade civil, julgamento com foco em resultados e metas, requisitos de habilitação após proposta, plano de trabalho detalhado

Fiscalização

Regras de governança – controle por resultados, prestação de contas, transparência amplificada, regulamentos para aquisição de bens e serviços e requisitos de impedimentos (“ficha limpa”)

Controle administrativo – monitoramento e avaliação, designação de agente público como gestor responsável pelo controle e fiscalização, parecer técnico sobre a prestação de contas

Controle social – reconhecimento expresso da participação social



Organização Social de Saúde – OSS

Acompanhamento do Contrato de Gestão

Indicadores de Produção

Consultas da Atenção Básica, Consultas de urgência e emergência, visitas domiciliares, Exames contratados, equipes médicas

Indicadores Qualitativos (parte variável)

Qualidade da informação, Pontualidade na entrega da informação, Execução do plano de Educação permanente (PLAMEP), % de crianças menores de 1 ano com vacinação completa, qualidade do pré-natal, Comissão de Prontuário, SAU.

Coordenações Técnicas Locais (agente público designado)

Conselho Técnico de Acompanhamento Periódico (CTA)

Conselho de Administração



**“ Não se gerencia o que não se mede,
não se mede o que não se define,
não se define o que não se entende,
não há sucesso no que não se
gerencia”**

William Edwards Deming



MATRIZ DE INDICADORES DE QUALIDADE													
Descrição	Mês de Referência	Set	Out	Nov	Dez	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago
		Mês 13	Mês 14	Mês 15	Mês 16	Mês 17	Mês 18	Mês 19	Mês 20	Mês 21	Mês 22	Mês 23	Mês 24
Pontualidade na entrega dos relatórios mensais de prestação de contas assistenciais e financeiras.	Santa Marcelina entrega direto ao Núcleo Técnico												
Relatório de Equipe Mínima I - EM I	05/nov	05/dez	05/jan	05/fev	05/mar	05/abr	05/mai	05/jun	05/jul	05/ago	05/set	05/out	
Relatório de Equipe Mínima II - EM II	05/nov	05/dez	05/jan	05/fev	05/mar	05/abr	05/mai	05/jun	05/jul	05/ago	05/set	05/out	
Relatório de Produção - P I	05/nov	05/dez	05/jan	05/fev	05/mar	05/abr	05/mai	05/jun	05/jul	05/ago	05/set	05/out	
Preenchimento de prontuários, nos seguintes aspectos: legibilidade, assinaturas, CID, exame físico. <u>(Relatório Q2)</u>		CRS: 05/11 (jul/agos/set)	3 X ANO				CRS:05/04 (out/nov/dez)			CRS: 05/07 (jan/fev/mar)			
Execução do Plano de Educação Permanente aprovado pela CRS <u>(Relatório Q3)</u>	1 x ANO								CRS: 15/05 (maio de 16 a abril de 17)				
Proporção de crianças com até 12 (doze) meses de idade com calendário vacinal completo nas unidades gerenciadas no Contrato de Gestão <u>(Relatórios Q4A e Q4B)</u>						CRS: 06/02	2 x ANO			CRS: 05/07			
Proporção de gestantes que realizaram procedimentos básicos no pré-natal e puerpério nas unidades gerenciadas no Contrato de Gestão <u>(Relatório Q5)</u> - análise websaas até o dia 16 do mês do indicador.				Jul/agos/set CRS: 05/01	3 X ANO			nov/dez/jan CRS: 05/05			mar/abr/maio CRS: 05/09		
Proporção de gestantes com 7 (sete) ou mais consultas de pré-natal realizadas nas unidades gerenciadas no Contrato de Gestão. <u>(Relatório Q6)</u> análise websaas até o dia 16 do mês do indicador.	abri/maio/ju nho CRS: 05/10				Ago/Set/out CRS: 05/02	3 X ANO			Dez/jan/fev CRS: 05/06				
Entrega de relatório comentado das reclamações recebidas através das diferentes auditorias e SAU, e das providências adotadas <u>(Relatório Q7)</u>			jul/agos/set CRS: 05/11			out/nov/dez CRS: 05/02	4 X ANO		jan/fev/mar CRS: 05/05			abr/maio/jun CRS: 05/08	
Funcionamento Conselho Gestor <u>(Relatório Q8)</u>			jul/agos/set CRS: 05/11	3 X ANO			Nov/dez/jan CRS: 05/03				mar/abr/maio CRS: 05/07		

Organização Social de Saúde – OSS

Processos Administrativos

Processos	Mecanismo de Contratação		Tempo de Finalização	
	OSS	Administração Direta	OSS	Administração Direta
Compra de Materiais, Medicamentos e outros produtos	Cotação de preços (3 cotações) em plataforma eletrônica de compras	Licitação por Pregão eletrônico	Máx. 1 semana	Mín. 1 mês
Contratação de Serviços	Concorrência ou cotação de preços conforme Regulamento de Compras e Contratação da instituição	Licitação por Pregão eletrônico	Máx. 2 meses	Aprox. 4 meses

Organização Social de Saúde – OSS

Processos Administrativos

Processos	Mecanismo de Contratação		Tempo de Finalização	
	OSS	Administração Direta	OSS	Administração Direta
Processo Seletivo para contratação de funcionários	Processo Seletivo Publicizado	Concurso Público	Aprox. 1 semana	Mín. 90 dias
Contratação de Funcionários	CLT e PJ	Estatutário	Aprox. 2 semanas	Aprox. 2 semanas



Organização Social de Saúde – OSS

Processos Administrativos



CASA DE SAÚDE SANTA MARCELINA
Rua Santa Marcelina, 177 - CEP: 05210-010 - São Paulo - SP
Fone: (011) 2070 8000 - 2624 8636 - Fax: (11) 2624 7884
www.aps.santamarcelina.org

PLANO ORÇAMENTÁRIO DE CUSTEIO - POR UNIDADE

UNIDADE:	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA
SERVIÇO:	Unidade de Pronto Atendimento
SUPERVISÃO TÉCNICA DE SAÚDE:	STS Itaquera

Descrição	nov/16	dez/16	jan/17	fev/17	mar/17	abr/17	mai/17	jun/17	jul/17	ago/17	set/17	out/17	Valor Total
01. - PESSOAL E REFLEXOS	0,00	1.236.577,07	1.236.577,07	1.236.577,07	1.236.577,07	1.581.092,25	1.581.092,25	1.581.092,25	1.581.092,25	1.581.092,25	0,00	0,00	12.851.769,54
01.01 - REMUNERAÇÃO DE PESSOAL	0,00	1.086.450,13	1.086.450,13	1.086.450,13	1.086.450,13	1.383.918,61	1.383.918,61	1.383.918,61	1.383.918,61	1.383.918,61	0,00	0,00	11.265.393,53
01.01.01 - SALÁRIOS	0,00	750.481,66	750.481,66	750.481,66	750.481,66	978.869,70	978.869,70	978.869,70	978.869,70	978.869,70	0,00	0,00	7.896.275,15
01.01.02 - ADICIONAL INSALUBRIDADE	0,00	26.048,00	26.048,00	26.048,00	26.048,00	36.080,00	36.080,00	36.080,00	36.080,00	36.080,00	0,00	0,00	284.592,00
01.01.03 - GRATIFICAÇÃO	0,00	193.098,49	193.098,49	193.098,49	193.098,49	219.896,43	219.896,43	219.896,43	219.896,43	219.896,43	0,00	0,00	1.871.876,10
01.01.04 - CONSIGNADO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.05 - HORA EXTRA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.06 - FALTAS INDEVIDAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.07 - 13º SALÁRIO	0,00	87.616,48	87.616,48	87.616,48	87.616,48	111.804,36	111.804,36	111.804,36	111.804,36	111.804,36	0,00	0,00	909.487,71
01.01.08 - FÉRIAS	0,00	29.205,49	29.205,49	29.205,49	29.205,49	37.268,12	37.268,12	37.268,12	37.268,12	37.268,12	0,00	0,00	303.162,57
01.01.09 - ADICIONAL 1/3 FÉRIAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.10 - PENSÃO ALIMENTÍCIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.01.99 - OUTROS PROVENTOS DE PESSOAL PRÓPRIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.02 - BENEFÍCIOS	0,00	49.252,71	49.252,71	49.252,71	49.252,71	68.451,52	68.451,52	68.451,52	68.451,52	68.451,52	0,00	0,00	539.268,44
01.02.01 - VALE TRANSPORTE	0,00	8.108,43	8.108,43	8.108,43	8.108,43	12.428,79	12.428,79	12.428,79	12.428,79	12.428,79	0,00	0,00	94.577,67
01.02.02 - VALE REFEIÇÃO	0,00	17.790,00	17.790,00	17.790,00	17.790,00	25.575,00	25.575,00	25.575,00	25.575,00	25.575,00	0,00	0,00	199.035,00
01.02.03 - CESTA BÁSICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.02.05 - CONVENIOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.02.06 - VALE ALIMENTAÇÃO	0,00	20.298,18	20.298,18	20.298,18	20.298,18	27.391,63	27.391,63	27.391,63	27.391,63	27.391,63	0,00	0,00	218.150,87
01.02.99 - OUTROS BENEFÍCIOS	0,00	3.056,10	3.056,10	3.056,10	3.056,10	3.056,10	3.056,10	3.056,10	3.056,10	3.056,10	0,00	0,00	27.504,90
01.03 - ENCARGOS E CONTRIBUIÇÕES	0,00	86.463,63	86.463,63	86.463,63	86.463,63	110.333,25	110.333,25	110.333,25	110.333,25	110.333,25	0,00	0,00	897.520,77
01.03.01 - SALÁRIOS - INSS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02 - SALÁRIOS - IR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.03 - FGTS	0,00	76.856,56	76.856,56	76.856,56	76.856,56	98.074,00	98.074,00	98.074,00	98.074,00	98.074,00	0,00	0,00	797.796,24
01.03.04 - PIS	0,00	9.607,07	9.607,07	9.607,07	9.607,07	12.259,25	12.259,25	12.259,25	12.259,25	12.259,25	0,00	0,00	99.724,53
01.03.06 - 13º SALÁRIO - INSS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.07 - 13º SALÁRIO - IR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.08 - 13º SALÁRIO - OUTROS DESCONTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.09 - FÉRIAS - INSS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.10 - FÉRIAS - IR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.11 - FÉRIAS - OUTROS DESCONTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.12 - ADICIONAL DE 1/3 DE FÉRIAS - OUTROS DESCONTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.13 - CONTRIBUIÇÃO SINDICAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Organização Social de Saúde – OSS

Processos Administrativos

Consulta de Cargos:

313 - MÉDICO ACUPUNTURISTA - UBS - 100 horas

Contrato	Unidade	Serviço	Supervisão	Equipe Mínima	Existente de SMS	À Contratar pela OSS	Cód. Função	Categoria Profissional	Carga Horária	Qtde
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	0	334	ADICIONAL ANUIENIO	0	0
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	0	333	ADICIONAL INCORPORADO	0	0
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	0	403	ADICIONAL REEMBOLSO CRECHE	0	0
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	0	335	ADICIONAL TRIENIO	0	0
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	2	400	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO	220	2
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	3	418	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO NOTURNO	180	3
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	2	50	ASSISTENTE SOCIAL	150	2
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	28	57	AUX DE ENFERMAGEM	180	28
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	20	61	AUX DE ENFERMAGEM NOTURNO	180	20
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	10	104	ENFERMEIRO	180	10
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	5	109	ENFERMEIRO NOTURNO	180	5
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	10	113	ESCRITURARIO ADMINISTRATIVO DIURNO	180	10
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	6	114	ESCRITURARIO ADMINISTRATIVO NOTURNO	180	6
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	1	117	FARMACEUTICO	200	1
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	1	125	GERENTE	220	1
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera	28	0	28	366	MEDICO CLINICO - PA/PS	60	28
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera	21	0	21	367	MEDICO CLINICO NOTURNO - PA/PS	60	21
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera	21	0	21	370	MEDICO PEDIATRA - PA/PS	60	21
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera	14	0	14	371	MEDICO PEDIATRA NOTURNO - PA/PS	60	14
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	2	279	SUPERV DE ENFERMAGEM	220	2
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	1	321	SUPERVISOR MEDICO	150	1
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	5	288	TECNICO EM FARMACIA	180	5
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	5	289	TECNICO EM FARMACIA NOTURNO	180	5
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	1	409	SUPERV DE ENFERMAGEM NOTURNO	200	1
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	18	57	AUX DE ENFERMAGEM	180	18
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	18	61	AUX DE ENFERMAGEM NOTURNO	180	18
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	2	104	ENFERMEIRO	180	2
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	7	109	ENFERMEIRO NOTURNO	180	7
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	3	113	ESCRITURARIO ADMINISTRATIVO DIURNO	180	3
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	1	114	ESCRITURARIO ADMINISTRATIVO NOTURNO	180	1
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	5	366	MEDICO CLINICO - PA/PS	60	5
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	7	371	MEDICO PEDIATRA NOTURNO - PA/PS	60	7
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	1	279	SUPERV DE ENFERMAGEM	220	1
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	1	288	TECNICO EM FARMACIA	180	1
RASTS 11	UPA 26 DE AGOSTO ITAQUERA	Unidade de Pronto Atendimento	STS Itaquera		0	2	265	ORIENTADOR DE FLUXO	220	2

SOCIAL ACCOUNTABILITY

Responsabilidade social



A medida da capacidade de uma organização de se preocupar com as demandas sociais internas e externas dos vários componentes da sociedade como: Comunidade, funcionários, organizações governamentais e não-governamentais, dirigentes e proprietários. A responsabilidade social pode ser observada nos compromissos verdadeiros com certos fatores que são envolvidos diretamente nos processos:

- 1) Compromisso e efetivação das leis trabalhistas, sobre higiene, segurança e meio-ambiente
- 2) Respeito aos direitos cíveis e humanos
- 3) Melhorias para o bairro e os arredores





24/11/2016

9h às 13h

Lançamento nacional do Ibross (Instituto Brasileiro das Organizações Sociais de Saúde)

Presença de Governadores e secretários de saúde



Auditório principal do Hospital Santa Catarina
Av. Paulista, 200, Bela Vista, São Paulo-SP

RSVP até 18 de novembro de 2016
pelo e-mail: ibross@acsc.org.br ou telefone: (11) 3016-4478 com Ericka Nogueira

1º Encontro Nacional das Organizações Sociais de Saúde



• Gestão de parte das unidades de saúde da capital foi dividida em 23 territórios, sob o controle de nove organizações sociais. Veja quem são e quanto vão ganhar por ano:



*Valor não inclui o contrato do território Campo Limpo
** Contrato de SL de R\$ 121 milhões, ainda não foi assinado



FACULDADE SANTA MARCELINA- ITAQUERA



Administração- Contabilidade- Medicina- Enfermagem- Fisioterapia- Nutrição- Radiologia

Linha do Tempo



1996

1998-9

2001-2

2005

2007

2009

2011

Implantação
Qualis - SES

28 Unidades
Qualis + 01
Especialidade
(Ae. Carvalho

Parceria com a
SMS- SP
(Municipalização)

Implantação das
Unidades AMAS em
parceria com a SMS-
SP

Organização Social
Microrregião Cidade
Tiradentes/ Guaianases

OS
Microrregião
Itaim
Paulista

OS
Lote III

09 Unidades
27 equipes

96 Equipes +
07 eq.
Saúde Bucal

Saúde Mental
+
Saúde do
Deficiente

18 AMA'S

Hospital Cid Tiradentes
UAD/ UBS Tradicional
CEO/NIR
ESF
CAPS

AMA
ESF
CAPS/ RT

PA
PS

270 colaboradores

1200 colaboradores

500 colaboradores

1.250 colaboradores

1.000
colaboradores

450
colaboradores

Estudioso
Advogado da saúde
Profissional

Colaborador

Comunicador

Estudioso

Gestor



CAJAMAR Santa ISABEL



Itaim Paulista-1998



Itaquaquecetuba-2000



ZONA LESTE

Tiradentes-2007



AME-2007

45 especialidades médicas



ITAIM PAULISTA	• 60
SÃO MIGUEL	• 42
ITAQUERA	• 32
GUAIANASES	• 34
CIDADE TIRADENTES	• 32

45
Unidades

200 equipes:
ACS/ Auxiliar de Enfermagem/ Enfermeiro/ Médico





O CONCEITO DE GOVERNANÇA DAS REDES DE ATENÇÃO À SAÚDE

A GOVERNANÇA DAS RAS `s É O ARRANJO ORGANIZATIVO ÚNICO, DE COMPOSIÇÃO PLURI-INSTITUCIONAL, QUE OPERA OS PROCESSOS DE FORMULAÇÃO E DECISÃO ESTRATÉGICA QUE ORGANIZAM E COORDENAM A INTERAÇÃO ENTRE SEUS ATORES, AS REGRAS DO JOGO E OS VALORES E PRINCÍPIOS, DE FORMA A GERAR UM EXCEDENTE COOPERATIVO, A AUMENTAR A INTERDEPENDÊNCIA E A OBTER RESULTADOS SANITÁRIOS E ECONÔMICOS PARA A POPULAÇÃO ADSCRITA





CARACTERÍSTICAS E PRINCÍPIOS DE UMA BOA GOVERNANÇA DAS REDES DE ATENÇÃO À SAÚDE

- ▶ TRANSPARÊNCIA E PRESTAÇÃO DE CONTAS (*ACCOUNTABILITY*)
- ▶ PARTICIPAÇÃO DE TODOS OS ATORES RELEVANTES
- ▶ OS OBJETIVOS E AS AÇÕES DEVEM ESTAR ALINHADOS COM A MISSÃO E COORDENADOS ENTRE SI
- ▶ GESTÃO BASEADA EM RESULTADOS
- ▶ CONHECIMENTO DAS NECESSIDADES DA POPULAÇÃO
- ▶ CONSENSO E COOPERAÇÃO ENTRE TODOS OS ATORES
- ▶ VISÃO E MISSÃO COMPARTILHADOS
- ▶ LIDERANÇA EFETIVA

Fonte: Francesc JM et al. La gobernanza de las redes integradas de salud (RISS): contextos, modelos y actores en América Latina. Washington, Organización Panamericana de la Salud, 2012.



COMPONENTES DA GOVERNANÇA DAS REDES DE ATENÇÃO À SAÚDE

- ✓ OS ATORES ESTRATÉGICOS
- ✓ AS REGRAS DO JOGO
- ✓ A ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

Fonte: Francesc JM et al. La gobernanza de las redes integradas de salud (RISS): contextos, modelos y actores en América Latina. Washington, Organización Panamericana de la Salud, 2012.



AFASTAMENTO CURTO PRAZO - GESTÃO MÉDICA

TOTAL DE DIAS (ATESTADOS)

1211

LINHA DO TEMPO



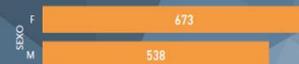
Ano: 2017

TOTAL DE DIAS (ATESTADOS)



Mês	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Total	
	DIAS	%CT DIAS	DIAS	%CT DIAS						
AE SAO CARLOS	1	0,28%	6	2,14%	2	0,57%	4	1,75%	13	1,07%
AMA AE GUAMANAES	5	1,42%	4	1,43%	1	0,28%	8	3,49%	18	1,49%
AMA ESPECIALIDADES ITAQUERA	2	0,57%	1	0,36%	1	0,28%	3	1,31%	7	0,56%
AMA JARDIM DAS OLIVEIRAS			8	2,86%	17	4,84%	2	0,87%	27	2,23%
AMA PRES JUSCELINO KURBITSCHEK	2	0,57%	10	3,57%	4	1,14%			16	1,32%
AMA/UBS INTEGR AGUA DE HAIA - AMA	12	3,42%	11	3,93%			9	3,93%	32	2,64%
AMA/UBS INTEGR CASTRO ALVES - UBS	6	1,71%	3	1,07%	14	3,99%	2	0,87%	25	2,06%
AMA/UBS INTEGR CIDADE LIDER I - AMA	16	4,56%	3	1,07%	4	1,14%	5	2,18%	28	2,31%
AMA/UBS INTEGR CIDADE LIDER I - UBS	16	4,56%	5	1,79%	5	1,42%	3	1,31%	29	2,39%
AMA/UBS INTEGR FAZENDA DO CARMO - AMA	3	0,85%	15	5,36%	7	1,99%	20	8,73%	45	3,72%
AMA/UBS INTEGR FAZENDA DO CARMO - UBS	7	1,99%	1	0,36%	5	1,42%			13	1,07%
AMA/UBS INTEGR JARDIM BRASILIA - AMA			10	3,57%	7	1,99%	3	1,31%	20	1,65%
Total	351	100,00%	280	100,00%	351	100,00%	229	100,00%	1211	100,00%

TOTAL DE DIAS(ATESTADOS) POR SEXO



PRODUZIDO POR: GESTÃO MÉDICA APS S
PUBLICADO POR: INFORMAÇÃO EM SAÚDE S
FONTE: PLANILHA ATESTADOS_CURTO_PRAZO.XLSX / MEDIC



**ATENÇÃO PRIMÁRIA À SAÚDE
SANTA MARCELINA**
ENTIDADE FILANTRÓPICA

Ano: 2017

BRIEFING - GESTÃO MÉDICA

TOTAL DE ATENDIMENTOS POR CATEGORIA

TOTAL DE ATENDIMENTOS: **400**

Categoria	Total de Atendimentos
EXAME	105
ENTREVISTA DE DESLIGAMENTO	65
ENTREVISTA	81
ACOLHIMENTO TECNICO	86
ACOLHIMENTO ADM	45
ACOLHIMENTO 18	18

TOTAL DE ATENDIMENTOS POR COLABORADOR

Colaborador	Total de Atendimentos
DR. ADEMIR	74
GIANE	48
DR. PAULO	37
MARCO	35
DR. FAUSTO	32
GLAUCIA	32
DR. CINTIA	25
DR. HUMBERTO	23
DR. MARTIN	22
ELLEN	21
THALITA	15
DR. DANIELE	14
DR. FRANCIS	9
DR. MORRIS	4
DR. MARTIN	3
DR. BRUNO	1

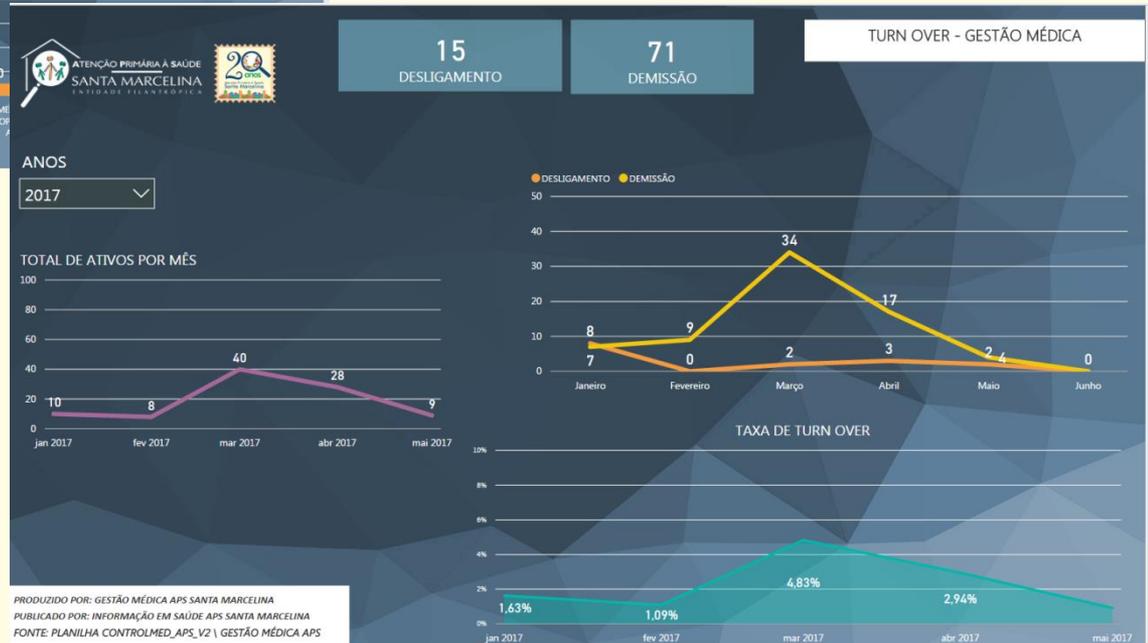
TOTAL DE ATENDIMENTOS POR MÊS

Mês	Total de Atendimentos
Janeiro	83
Fevereiro	61
Março	149
Abril	84
Maior	23

TOTAL DE ATENDIMENTOS POR ESPECIALIDADE

Especialidade	Total de Atendimentos
CLINICO	189
GENERALISTA	111
GINECOLOGISTA	25
PEDIATRA	30
PSIQUIATRA	16

Produzido por: Gestão Médica APS Santa Marcelina
Publicado por: Informação em Saúde APS Santa Marcelina
Fonte: Gestão Médica/Planilha Facod - BRIEFING.XLSX



04/05/2017

MODALIDADE	QUANTIDADE	QUANT PROF	ATIVO	AFASTADO
AMA	1	13	13	0
PA/PS	3	82	80	2
ESPECIALIDA D	2	40	39	1
ESF	44	170	170	0
UBS	16	75	73	2
CAPS	7	20	20	0
AMA/UBS INT.	18	227	224	3
EMAD	7	13	13	0
PAI	3	3	3	0
UPA	1	58	57	1
HORA CERTA CER	4	11	11	0
NASF	5	5	5	0
TOTAL	112	744	734	10





EDUCAÇÃO E SAÚDE

Manual do MÉDICO DE FAMÍLIA Santa Marcelina

Organizadores

Martim Elviro de Medeiros Junior	Monique Marie Marthe Bourget
Andrea Tenório Correa da Silva	Paulo Celso Nogueira Fontão
Antônio Humberto Alonso Junior	Pedro Félix Vital Junior
Heitor Rossi Lopes	Regina C. Cunha
Izabel C. Rios	Thaysa Assad Araújo
José Carlos Arrojo Junior	Vinicius Gomes Oliveira
Márcelo dos Santos Sampaio	Wagner Eduardo Nicola



Parabéns ao pessoal que escolheu *Enfermagem* para a sua profissão!!!



PARABÉNS MAMÃES



Ir. Monique Bourget

APS Santa Marcelina

www.aps.santamarcelina.org

diretoria@aps.santamarcelina.org

