



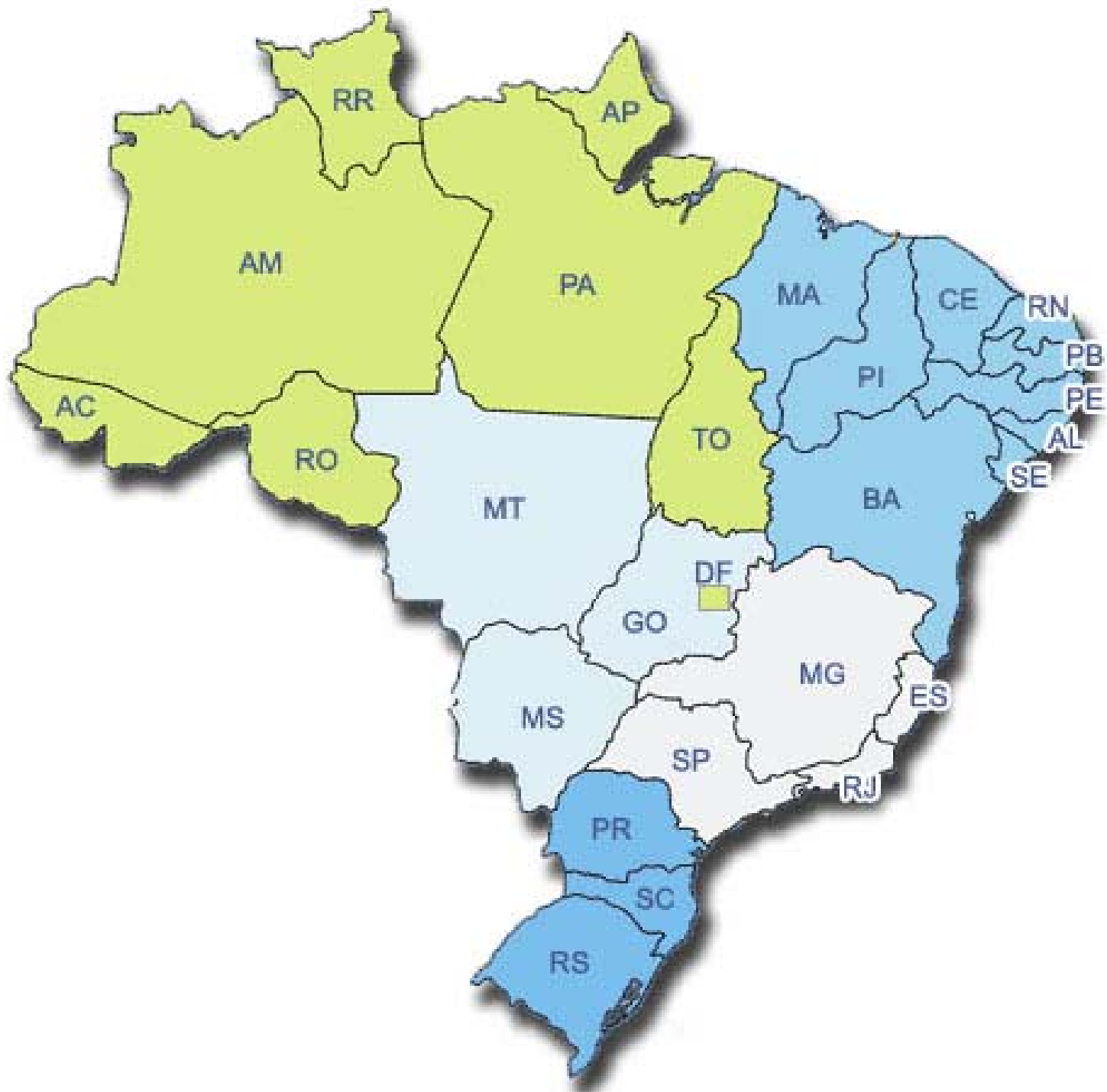
A Ausência e os Limites do Controle, Avaliação e Transparência na Gestão dos Recursos

ADRIANO AUGUSTO DE SOUZA

Coordenação Geral de Auditoria da Área de Saúde

Diretoria de Auditoria da Área Social

Secretaria Federal de Controle Interno (SFC)



O desafio do
Controle é do
tamanho do
Brasil

Mais Médicos
Média e Alta Complexidade

FUNASA

Saúde Indígena

CNES

Assistência Farmacêutica

Combate ao Mosquito Aedes Aegypti

Tabela financeira do SUS

SAMU

UPA

PSF

Gestão

Fundo a Fundo

Pessoal

Riscos e Incertezas no Controle, Avaliação e Transparência



Corrupção

Desconhecimento

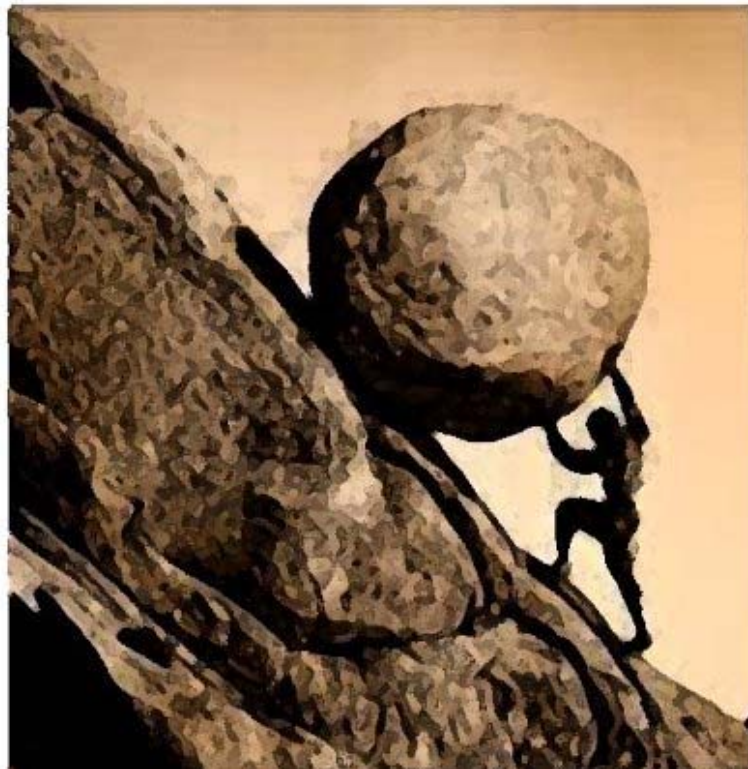


Desperdício

Burocracia



Obstáculos



PROGRAMA SAÚDE DA FAMÍLIA - PSF



Instalações precárias de unidade básica de saúde.

ESTRUTURAÇÃO DA REDE DE SERVIÇOS DE ATENÇÃO BÁSICA

- Pagamento por obras de Unidades Básicas de Saúde não concluídas.



PROMOÇÃO DA ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA



Detalhe da armazenagem de alguns produtos.



Indicação existente não condiz com o medicamento.

Sistema de Esgotamento Sanitário

Início da fiscalização da execução física de obra de Estação de Tratamento de Esgoto



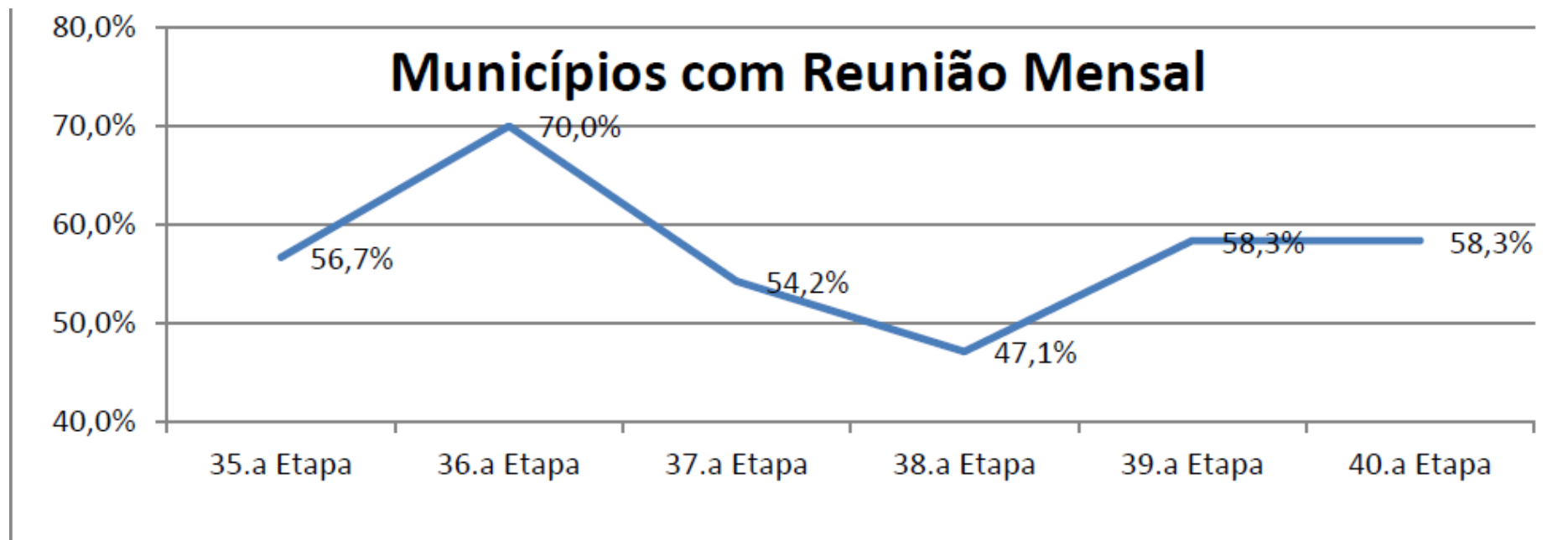
Alguns instantes depois...



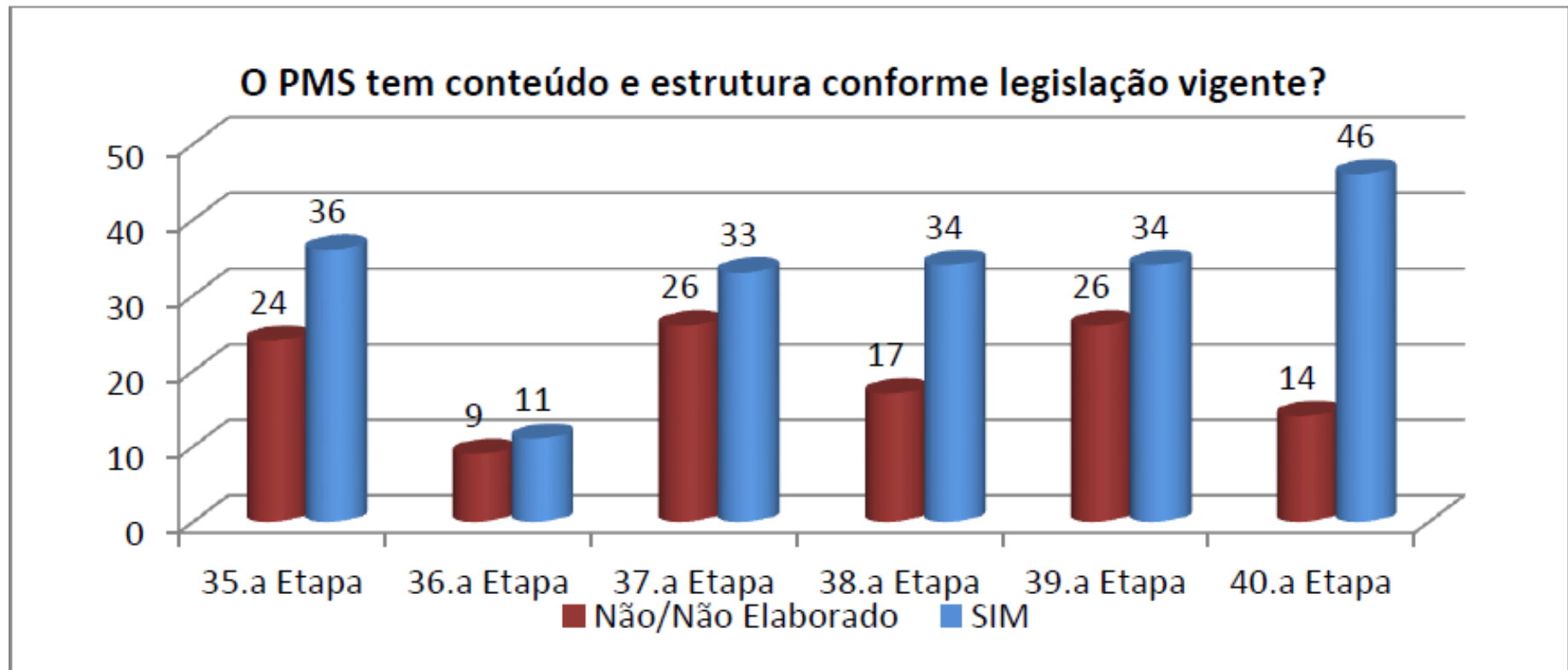
1. Baixa Qualidade do Ambiente de Controle nas Transferências Fundo a Fundo



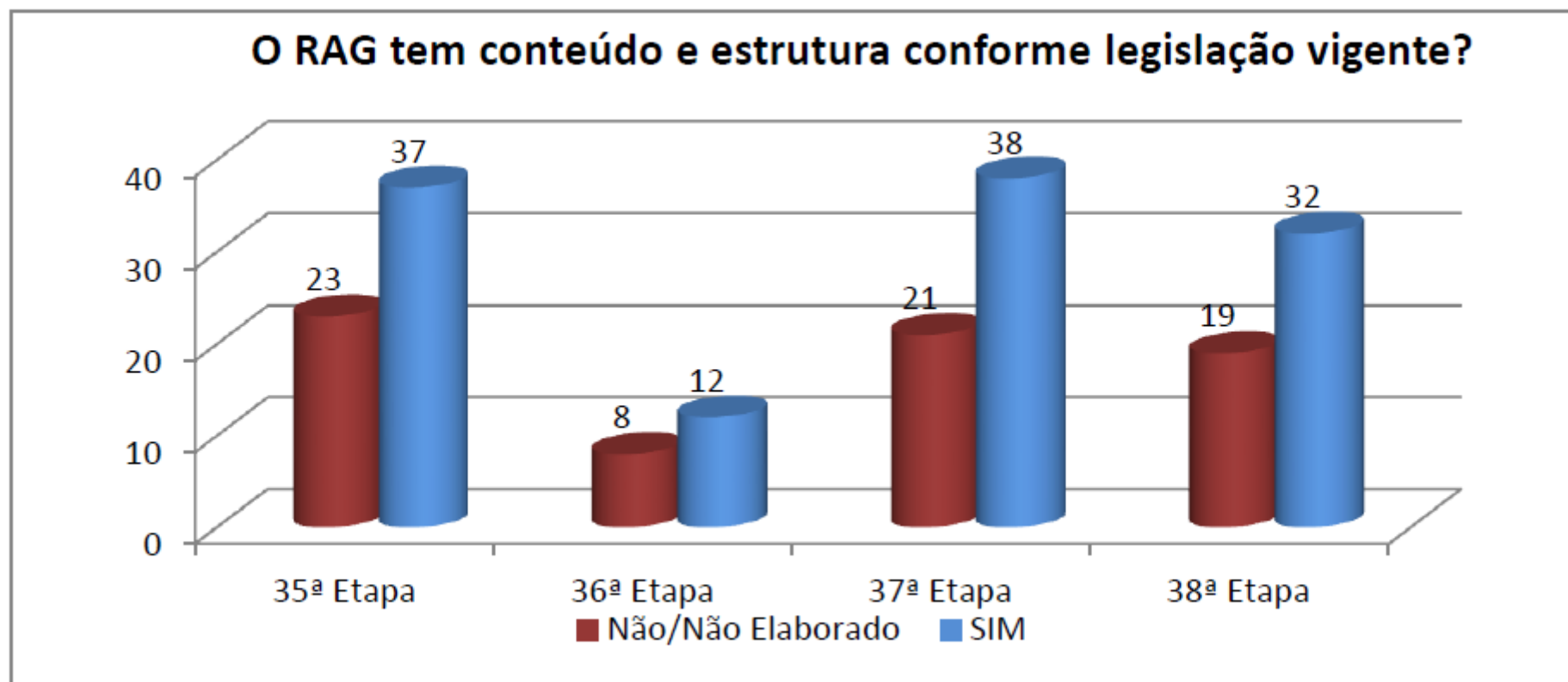
O Conselho Municipal de Saúde está se reunindo ao menos 1 vez por mês?



O Plano de Saúde tem conteúdo e estrutura conforme legislação vigente?



O Relatório Anual de Gestão Municipal do Ano Anterior tem conteúdo e estrutura conforme a legislação?

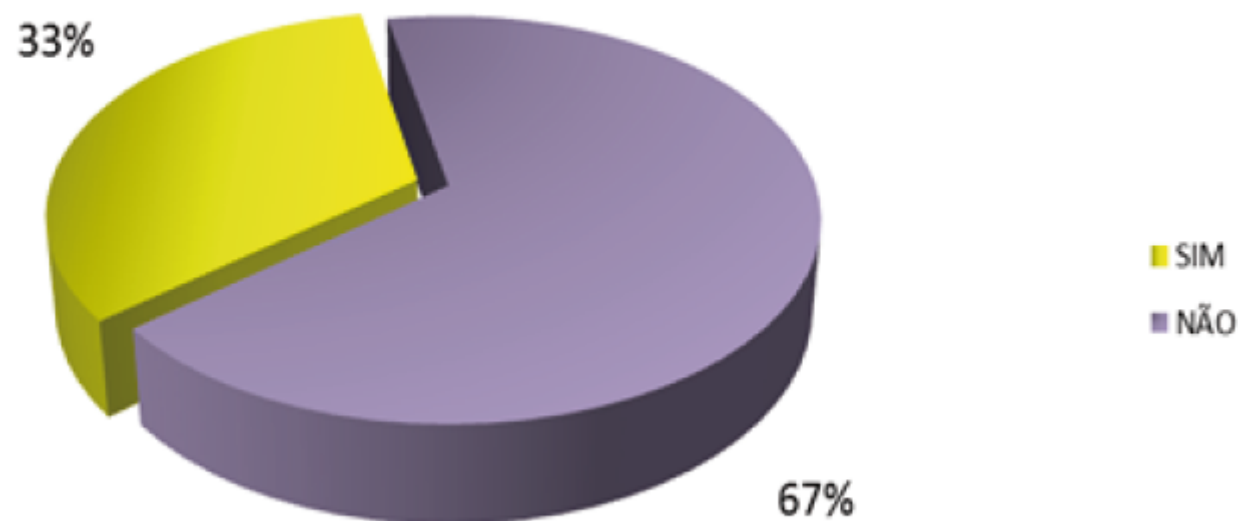


2. Baixa capacidade de governabilidade sobre o monitoramento do cumprimento de políticas públicas de saúde



Há cumprimento da carga horária semanal de 40 horas?

CUMPRIMENTO DA CARGA HORÁRIO SEMANAL DE 40H
(PELO MENOS UM MÉDICO DO MUNICÍPIO)



Há cumprimento da carga horária semanal de 40 horas?

CUMPRIMENTO DA CARGA HORÁRIO SEMANAL DE 40H (PELO MENOS UM ODONTÓLOGO DO MUNICÍPIO)





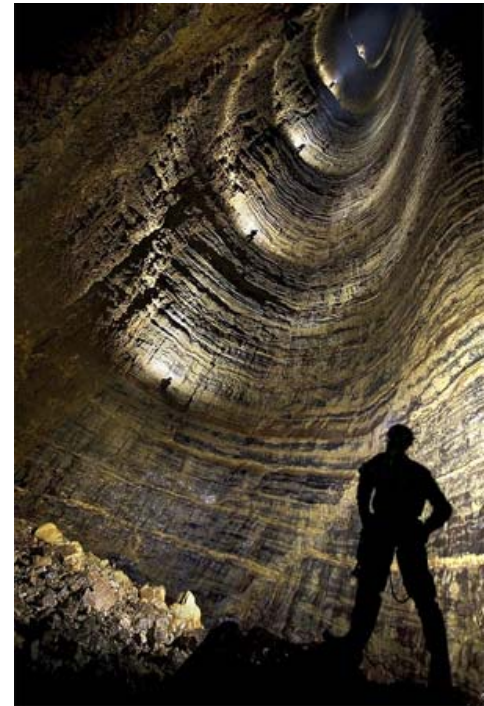
3. Dificuldade de acesso as informações suficientes e tempestivas

Os pagamentos aos prestadores privados do SUS são realizados atendendo aos requisitos estabelecidos?

Tabela 4: Pagamentos efetuados a prestadores de serviços sem contrato/convênio firmado com as SES/SMS

SES/SMS	Quantidade de UPS analisadas	Quantidade de UPS sem contrato	Valores pagos sem respaldo contratual (R\$)
Aracaju	3	0	0,00
Curitiba	10	0	0,00
Goiânia	9	0	0,00
TO	3	0	0,00
GO	2	2	2.910.407,04
MT	4	4	9.729.610,18
Cuiabá	4	4	9.750.053,48
Londrina	2	2	11.488.533,45
ES	15	10	25.594.494,17
RN	8	8	28.819.358,77
PR	19	17	33.000.714,20
TOTAL	79	47	121.293.171,30

4. Descrença de que o controle e a fiscalização pode ser um instrumento de melhoria da gestão





Denúncia



Reclamação



Solicitação



Sugestão



Elogio



Acesso à
Informação

ASSUNTOS

Articulação
Internacional

Atividade
Disciplinar

AUDITORIA E FISCALIZAÇÃO

Operação Tarja Preta combate desvios de medicamentos e uso político de farmácia municipal

Operações Especiais

De acordo com o Ministério da Transparência, prejuízo preliminar chega a mais de R\$ 530 mil

Publicado: 15/06/2016 10h28

Última modificação: 15/06/2016 12h25

[Tweet](#)



O Ministério da Transparência, Fiscalização e Controle (MTFC), ex-Controladoria-Geral da União (CGU), e a Polícia Federal deflagram, nesta quarta-feira (15), a Operação Tarja Preta, que visa combater esquema de desvios de medicamentos e uso político da farmácia municipal em Naviraí, no Mato Grosso do Sul. As irregularidades ocorriam na Gerência de Saúde do município e contavam com a participação efetiva de agentes públicos.

As investigações tiveram como base fiscalização da CGU que apurou prejuízo preliminar de mais de R\$ 530 mil em perdas de estoque de medicamentos de um montante analisado de R\$ 1.399.344,47. Na ocasião, o órgão também

Que alternativas
dispomos?



1. Adotar a “Accountability” em todas as fases da política de saúde a ser implementada

Exemplo: Unificar num único software PlanejaSUS, SARGSUS e Saúde com Mais Transparência



2. Acompanhamento e mensuração dos resultados finalísticos e financeiros das políticas de saúde, dinamizando o parecer **AVALIATIVO** ao longo de todas as fases



3. Gestão de riscos

Na fase de planejamento

Análise detalhada dos custos indicados
Verificação/validação dos requisitos
Viabilidade

Na fase de prestação de contas final

Emitir parecer técnico e financeiro conclusivo sobre o cumprimento da política pactuada
Eficiência, eficácia, efetividade e economicidade
Qualidade

Na fase de execução

Realização de visitas/inspeções técnicas
Se terceirizou, fazer testes sobre o contratado
Confirmar se não está havendo alteração de qualidade



4. Transparência



**Transparência
da Saúde**



CGU

Setor de Autarquia Sul,

Quadra 1, Bloco A

Edifício Darcy Ribeiro

CEP: 70070-905

Tel: (61) 2020-7124

Visite o Portal da Transparência:

www.portaldatransparencia.gov.br